



ANUARIO 2022

Economía débil



**ESPECIAL:
VACACIONES PREMIUM**



Exija su separata gratis



Cuidamos tu **salud**
y tu patrimonio, somos
Compañero de vida

800 10 7000 / 800 10 9911

www.nacionalseguros.com.bo



APS Este operador está bajo la fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros – APS.



BALANCE GLOBAL

Una desaceleración de base amplia

La desaceleración mundial será de base amplia, con muchas economías a punto de contraerse y con perspectivas que continúan inciertas, según estimaciones del FMI. Cálculos de ese organismo señalan que existe una probabilidad de 25% de que el crecimiento mundial se sitúe por debajo de 2% el año que viene, y de 10% a 15% de que quede sea inferior al 1%.

Las perspectivas de crecimiento económico mundial se enfrentan a una combinación única de factores adversos: la invasión rusa de Ucrania, el aumento de las tasas de interés para contener la inflación, y los efectos persistentes de la pandemia, como son los confinamientos en China y las perturbaciones en las cadenas de suministro. Todo eso contribuye a agravar la desaceleración en el crecimiento de la economía mundial y aumenta los riesgos de estanflación.

El año se inició con perspectivas alentadoras, pero el panorama cambió con la invasión de la Federación de Rusia a Ucrania. La guerra intensificó dos tendencias que se observaban con anterioridad: las presiones inflacionarias mundiales -influidas por las restricciones de suministro y costos crecientes del transporte- y los menores niveles de actividad económica.

De acuerdo a la Cepal, el impacto de la guerra en las economías de América Latina y el Caribe se produce a través de varios canales: el canal comercial (menor demanda externa para la región), el canal de precios de las materias primas (efecto en los términos de intercambio y problemas derivados de la creciente inflación mundial y regional) y el canal financiero (empeoramiento de las condiciones financieras mundiales).

La economía de China se ha desacelerado marcadamente tras el crecimiento de más del 8% ob-

FMI - Previsiones crecimiento

Regiones	2022
Mundo	3.2%
Eco. Avanzadas	2.4%
Eco. Emergentes	3.7%

Fuente: FMI.

Previsiones crecimiento

	FMI	BM
AL	3.5%	3.0%
Argentina	4.0%	4.2%
Bolivia	3.8%	4.1%
Brasil	2.8%	2.5%
Chile	2.0%	1.8%
Colombia	7.6%	7.1%
Ecuador	2.9%	2.8%
Paraguay	0.2%	-0.3%
Perú	2.7%	2.7%
Uruguay	4.7%	4.8%
Venezuela	6.0%	nd

Fuente: FMI y BM

servado en 2021. El crecimiento se redujo al 0,4% interanual en el segundo trimestre de 2022 y para el año en su conjunto se espera una tasa en torno al 4%.

La guerra no solo causó importantes interrupciones en el suministro de productos básicos sino que intensificó la dinámica de aumento de sus precios que ya se venía observando desde la segunda mitad de 2020, lo que llevó a algunos de ellos a niveles históricos.

Las presiones inflacionarias a nivel mundial se han visto exacerbadas por los efectos del conflicto y han llevado a los bancos centrales a retirar los estímulos monetarios y aumentar las tasas de interés de política a mayor velocidad e intensidad que lo previsto a inicios de año.

El empeoramiento de las perspectivas para la economía mundial, junto con la intensificación de las presiones inflacionarias, han repercutido en los mercados financieros que se han vuelto más restrictivos. Se registró una reducción

de los flujos de capitales de cartera hacia los mercados emergentes. La desaceleración mundial será de base amplia con muchas economías a punto de contraerse. Las perspectivas continúan inciertas.

de los flujos de capitales de cartera hacia los mercados emergentes.

En China, los confinamientos intermitentes debidos a la pandemia y las dificultades del sector inmobiliario están contribuyendo a una desaceleración económica. Es inevitable que esto tenga un impacto significativo en otras economías debido al importante papel de China en el comercio.

Pese a la creciente evidencia de desaceleración económica mundial, las autoridades económicas tienen que seguir dando prioridad a contener la inflación, que está contribuyendo a una crisis del costo de vida y perjudica sobre todo a los grupos vulnerables y de ingreso bajo, remarca el FMI.

Agrega que "es probable que en muchos países sea necesario continuar con el endurecimiento fiscal y monetario para reducir la inflación y abordar las vulnerabilidades de la deuda; y prevemos nuevos endurecimientos en muchas economías del G20 en los próximos meses. No obstante, estas medidas continuarán lastrando la actividad económica, en especial en los sectores sensibles a las tasas de interés, como es el de la vivienda".

Los retos a los que se enfrenta la economía mundial son inmensos, y el debilitamiento de los indicadores económicos indica que habrá nuevos retos en el futuro. "Si se actúa con cautela en el ámbito de las políticas y se realizan esfuerzos multilaterales conjuntos, el mundo podría avanzar hacia un crecimiento más fuerte y más inclusivo", resume el organismo.

Seguimos invirtiendo en nuestras autopistas digitales para brindarte la mejor conexión.



4 Múltiples salidas de internet.

(1 Argentina - 1 Chile - 2 Perú.
Salidas por Pacífico y Atlántico)



Tramos y redundancia de microondas

Ampliamos a 20.015 km de fibra óptica.



Redundancia en seis anillos de fibra óptica.

Proveedores Tier 1 para el servicio de internet.



Respaldo de fibra óptica por Cobija

Perú

Brasil

Paraguay

Chile

Argentina



Salidas por Pacífico y Atlántico.

2022

Una economía mundial adolorida

Por Gerardo Bustillos H

La economía mundial sigue adolorida. En 2020 pasó por terapia intensiva a causa de la pandemia del covid que la dejó casi en shock poniendo cifras rojas a un crecimiento hasta entonces aceptable.

Los confinamientos aplicados para prevenir los contagios terminaron agravando el cuadro clínico del paciente y revirtieron los avances conseguidos en la reducción de la pobreza.

Inicialmente, su recuperación aparecía prometedora pues en 2021 registró un auspicioso crecimiento del 6,1% gracias a la pronta vacunación y a las inyecciones de recursos aplicadas para amortiguar el impacto generalizado de la pandemia.

Algunos especialistas advirtieron que la mejora no respondía necesariamente a unas condiciones de salud plenas, sino a un pasajero alivio del paciente. Cualquier persona que pasó por una sala de terapia intensiva, donde estuvo sedada y con respiración asistida, parecerá restablecida si abandona la postración y comienza a valerse por sí misma, aunque no esté totalmente recuperada.

Después se manifestaron otros síntomas: las arterias por las que discurría el comercio exterior comenzaron a bloquearse y las cadenas de suministro aparecieron parcialmente interrumpidas haciendo que los dolores de cabeza se tornaran más frecuentes e intensos.

Las radiografías revelaron que los órganos vitales del paciente

Elegido como el mejor trabajo del Programa Internacional de Periodismo Digital de Tigo y premiado con una beca completa para un Diplomado en Comunicación en la Universidad Austral de Argentina.



estaban comprometidos. Estados Unidos y China, corazón y motor de la economía mundial, respectivamente, perdieron fuerza. La política monetaria restrictiva -en el primer caso- y la crisis inmobiliaria -en el segundo- obligaron a los especialistas a revisar a la baja el crecimiento, con lo que el desempeño de la economía global se reducirá a la mitad entre 2021 y 2022.

Cuando el cuadro clínico se tornaba color esperanza, sonaron las alarmas. Desde los altavoces del hospital se convocó con urgencia a sala de emergencias. La concentración de azúcar en la sangre del paciente se había disparado con el riesgo de provocar un coma diabético. Paramédicos, enfermeras y galenos corrieron agitados a preparar los tanques de oxígeno y los desfibriladores para evitar un inminente paro cardíaco.

Desde 2018, cuando ocurrió su última crisis financiera, el paciente se había hecho adicto al dinero barato y se deleitaba con los azúcares de las tasas de interés históricamente bajas. Su diabetes no resistió ni el endurecimiento de las condiciones financieras ni el incremento del costo del dinero. Una nueva crisis de la deuda sería el desenlace.

En la ambulancia, la temperatura de los precios iba en aumento

y las drásticas alzas de las tasas de interés aplicadas por los bancos centrales no paliaban la fiebre. Si el estado febril no cede, será necesario aplicar tratamientos más agresivos y los galenos discuten sobre la manera más adecuada de evitar el alza de los precios sin tener que sedar al paciente, lo que -en la práctica- conduciría a una recesión.

Controlada la emergencia, la Junta Médica del FMI recomendó una estricta dieta (reducción del gasto público) y el control de la fiebre de precios (inflación) tras anticipar que la recuperación será lenta, pues sus condiciones de salud están más deterioradas que en la década de los 70, cuando la economía mundial atravesó por una situación similar.

Sin embargo, el cuadro clínico de la economía global se ha complicado por la guerra. Un conflicto bélico en sus delicadas condiciones era el peor escenario posible. La temperatura de los precios de las materias primas amenaza con hacer estallar los termómetros.

La guerra entre Rusia y Ucrania podría paralizar las importaciones de gas ruso en Europa, dejando sin aire a los pulmones de la economía. La tormenta perfecta se ha formado y la salud económica global tiende a deteriorarse.

COTIZA, COMPRA Y PAGA

¡Asegúrate en 3 pasos!
100% digital, sin papeleos



Escanea para
saber más



800 10 9911 www.123asegúrate.com.bo

Soluciones pensadas en tu COMODIDAD Y SEGURIDAD

Esta entidad es supervisada por ASFI





Pasillos

Costo del dinero

La Fed subió su tasa de referencia de 4,25% a 4,5%, su mayor nivel en 15 años. Si bien el ajuste fue menor a los anteriores, el ajuste refuerza la firme voluntad de enfriar la economía para contener la inflación. En la misma línea, el Banco Central Europeo subió los tipos de interés en medio punto con lo que el precio del dinero quedó en 2,5%.

QR BCB

El Banco Central puso a disposición del sistema financiero boliviano el QR BCB BOLIVIA para facilitar las transacciones financieras. El nuevo sistema genera un código de barras que contiene toda la información de la cuenta del usuario, lo que simplificará el proceso de cobro o pago de una transferencia electrónica.

Reprogramación de créditos

ASFI informó que, al 8 de diciembre, se registró 7.493 solicitudes de reprogramación de créditos, por un monto de 939 millones. Se dio curso al 67% de los requerimientos (igual a 5.043 préstamos). El 30% está en proceso de evaluación y el 3% fue rechazado porque los prestatarios cancelaron sus créditos o decidieron continuar con su pago.

Reservas

El Banco Central continuará desarrollando medidas para robustecer las Reservas Internacionales. Una de ellas es el tratamiento y puesta en vigencia del "Proyecto de Ley para la Compra de Oro destinado al Fortalecimiento de las Reservas Internacionales", aseguró el ente emisor en un comunicado institucional.

Créditos

La CAF, banco de Desarrollo de América Latina, aprobó este mes dos nuevos créditos, por un total de 103.4 millones de dólares, para el desarrollo de infraestructura vial de integración en Bolivia: 58.4 millones para la construcción de la doble vía en el "Tramo I" de la carretera Oruro-Challapata y 45 millones para construir 4 puentes y sus accesos.



Fútbol y economía

Durante el segundo gobierno del MAS, con Luis Arce como DT, el mejor jugador de la selección boliviana cayó exhausto sobre el campo de juego.

No fue suficiente el suplemento Carmelo ni el agua de mote que tomó para reponer fuerzas. Se supo que se le privó de uno de los vasos de ese suplemento para destinarlo a la importación de hidrocarburos.

El gas era la estrella del plantel. Generó una elevada renta petrolera que financió bonos, subsidios, canchas de fútbol, sueldos de sindicalistas, el gimnasio del anterior DT y hasta paseos en helicóptero de la pequeña hija de un ex directivo. Se lo exprimió al extremo y ya no da más.

El vocero del seleccionado intentaba convencer que era solo un callo y que la estrella se recuperaría, sin embargo, preocupaba a los aficionados el ingreso de una ambulancia. Al final, dijo que la derecha oponía a que Bolivia disputara la Copa Mundial.

Impávido, el DT reemplazó al gas por el jugador deuda interna para evitar que el plantel quedara en inferioridad numérica, aún a sabiendas de que su estilo de juego resta recursos a los demás jugadores, en desmedro del equipo.

Casi todo el equipo está debilitado. En la zaga, sorprende la delgadez de las RIN y preocupa la fiebre alta del déficit fiscal. En el mediocampo, la inflación parece saludable, aunque está de pie por el oxígeno de los subsidios, el control de los precios y el contrabando. La inversión pública luce agotada.

En el carril derecho, las exportaciones avanzaron por los altos precios, pero carecen de resto físico y no retroceden a tiempo para defender. En los últimos meses, por ese flanco nacieron los tres goles en contra de déficit comercial. Estático en el mediocampo, el tipo de cambio no juega ni deja jugar.

El estilo de juego de la economía boliviana exhibe sus flaquezas y demanda cambios.



Directora Ejecutiva GNE

Carola Capra
ccapra@nuevaeconomia.com.bo

Coordinación General:

Luciana Mujía
lmujia@nuevaeconomia.com.bo

Corresponsal Santa Cruz

Daniela Mendoza
comunicacion@nuevaeconomia.com.bo

Comunicación Institucional:

Juliana Pioli
dgnuevaeconomia@gmail.com

Administración:

Administración
Alejandra Rubín de Celis
arubin@nuevaeconomia.com.bo

Comercial:

Wenceslao Sanchez
comercial@nuevaeconomia.com.bo

Atención al cliente y suscripciones:

Ruth Condori
rcondori@nuevaeconomia.com.bo

Impresión:

Virgo Impresiones

Revista Nueva Economía:

Editor
Gerardo Bustillos Hurtado
gbustillos@nuevaeconomia.com.bo

Periodistas:

Juseline Duran
juseline.duran.vildoza@gmail.com
Patricia Sánchez
psanchezr@gmail.com

Diseño y diagramación:

Eber Aguirre Arce

Direcciones:

La Paz:
Calle Claudio Aliaga N° 1239,
entre Gabriel René Moreno y
Enrique Peñaranda (Planta alta).

Santa Cruz:
Calle Córdoba 7 Este
N° 21 Equipetrol.

Líneas de atención al cliente:
78895010 • 78895007
-2771711

WesternUnion // WU



BANCO UNIÓN S.A.

El Banco de los Bolivianos

Este es el "Año **Western - Unión**"

ENVIA O RECIBE DINERO DE CUALQUIER PARTE DEL MUNDO Y GANA.

¡Con Western Union y Banco Unión gana todo el año!

JAIME DUNN

Economía débil

“La economía boliviana está todavía débil. El crecimiento económico se va normalizando aunque no ha logrado consolidarse”, opina el analista económico Jaime Dunn, quien sustenta su percepción en el hecho de que si bien han desapareciendo los picos altos de crecimiento experimentados tras la pandemia, el crecimiento es muy heterogéneo pues aún subsisten importantes brechas entre los sectores.

“Estamos con un crecimiento muy heterogéneo, muy desigual, lo cual demuestra que la economía no está con la característica y crecimiento potencial que debería tener. Hay industrias creciendo por encima del 5% y la otra mitad por debajo de ese valor”, acota.

Para el analista, la gestión 2022 fue otro año de la aplicación de un modelo económico agotado con fuerte incidencia en el consumo y el gasto gubernamental, que deja muy poco margen al sector privado, y cuyo principal resultado es un elevado déficit fiscal (entre 8% y 8,5% del PIB).

Anota que el déficit tiene directa relación con la inversión pública, que es uno de los gastos más importantes que tiene el gobierno. Al haberse registrado una ejecución de inversión menor a la programada, el déficit disminuirá aunque continuará elevado. Intuye que la inversión pública será la variable más importante en el 2023.

“El gasto extremo que se ha estado teniendo y del que forman parte los bonos y las subvenciones ha impactado también en el desarrollo de otras variables macroeconómicas”, agrega el analista.

Menciona que la economía enfrenta complicaciones por el lado de los ingresos, sobre todo por la disminución de la renta petrolera. El sector de los hidrocarburos tuvo un crecimiento negativo superior al 9% en el primer semestre. La balanza comercial de hidrocarburos muestra un déficit de 1.000 millones de dólares y otros 1.200 millones de dólares se destina a la subvención del consumo de los combustibles. Define la situación como “tremendamente preocupante”.

El entrevistado indica que “el modelo ha reemplazado los ingresos de los hidrocarburos por deuda. Por eso, no es de sorprender que el 2022 hayamos alcanzado niveles récord de endeudamiento. La deuda total sobrepasa el 80% del PIB y una de las deudas más preocupantes es la deuda interna que ha subido de 6.000 a 15.000 millones de dólares desde el 2019”. Sin embargo, advierte que, así como se acabó el gas, también la deuda puede llegar a sus límites.

“Es bastante grande la expansión que hemos tenido en el crédito interno, lo cual significa una absorción de recursos muy grande del Banco Central y principalmente de las AFP. Eso está dejando sin liquidez a todo el sistema financiero

bancario y especialmente al sector privado que ve su capacidad de acceso al crédito cada vez más compleja”, remarca.

Estima que las Reservas Internacionales cerrarán la gestión con un nivel por debajo de 4.000 millones y que el componente en efectivo estará cercano a los 900 millones.

“Las reservas son como una gota de sangre cuyo análisis nos puede revelar las enfermedades que tiene la economía. El actual nivel de las RIN nos refleja todas las falencias de las variables macroeconómicas en su conjunto y que han impactado de manera negativa en las reservas”, puntualiza el entrevistado.

Dunn indica que la inflación está “muy reprimida” y que debiera ser mucho más elevada. “Lo que pasa es que el subsidio a los hidrocarburos, a los alimentos y algunos servicios básicos, más el control de precios que tienen algunos productos bolivianos, está manteniendo la inflación baja. A eso hay que sumar el fuerte contrabando”, señala.

Opina que el modesto crecimiento que registra la cartera bancaria reflejan la percepción de las instituciones de intermediación financiera, respecto a que la situación de la economía es todavía vulnerable. “La banca está siendo muy cautelosa y selectiva en la otorgación de créditos. Los empresarios que reciben préstamos tienen que sentirse altamente privilegiados”, concluye.



60 años alumbrando el desarrollo cruceño

Somos la distribuidora eléctrica más grande del país con el 45% de la demanda máxima nacional.

Llegamos a 800.000 consumidores en 14 provincias, con 16 programas de Responsabilidad Social Cooperativa.



#LaEnergiaDeNuestraGente



EMPRESA DE TRANSPORTE DE VALORES - ETV S.A.

El 2022 nuevamente terminamos como la Empresa de Transporte de Valores más Grande de Bolivia, brindando servicios de Transporte y Custodia de Valores a Instituciones Públicas/Privadas del sector Financiero y no financiero, con las siguientes cifras:

- ★ **56% de Participación de Mercado.**
- ★ **Más de 290.000 Servicios Realizados.**
- ★ **Presencia en 7 Departamentos de Bolivia.**
- ★ **\$us 5'558.264,00 de Patrimonio Neto.**
- ★ **12,7% de ROE promedio en los últimos 6 años.**
- ★ **\$us1'900.000,00 de EBITDA promedio en los últimos 6 años.**
- ★ **84% de Índice de Satisfacción del Cliente.**
- ★ **12 años de Experiencia Operativa.**



"Esta entidad es supervisada por ASF"



Mayor información **800-10-3535**



www.etv.com.bo



servicioalcliente@etv.com.bo

"Garantizamos el Movimiento Económico de la Sociedad"



JUAN ANTONIO MORALES

Economía con desempeño mediocre

“La economía en 2022 tuvo un desempeño mediocre. No se recuperó como se hubiera esperado, pero la situación no es catastrófica como alguna gente pretendería”, sostiene Juan Antonio Morales, ex presidente del Banco Central de Bolivia, tras alertar sobre algunos el elevado déficit, la caída del sector de hidrocarburos y la frágil situación de las reservas internacionales.

En 2021 el país registró un buen crecimiento (6,1%) por efecto rebote tras la contracción generada en 2020 por la pandemia (-8,8%). Para este año se proyectó una tasa de 5,1% y, si bien los datos al primer semestre eran alentadores, la situación desmejoró en la segunda mitad del año. Sucedió en la región y Bolivia no fue la excepción.

Según datos oficiales disponibles, la economía hasta el segundo trimestre creció en 4,1%, pero más allá del dato, Morales observa la calidad del crecimiento pues advierte que sectores clave de la economía como manufactura y minería registraron tasas muy modestas, por debajo del 3%. Resalta la dramática caída de casi 10% en el sector de los hidrocarburos.

“Por el lado de los sectores no se ha crecido muy bien, por el lado del gasto, el consumo del gobierno ha aumentado y, en cambio, la inversión ha crecido muy poco, bastante menos que en el año 2021”, comenta el entrevistado.

El elevado y persistente déficit fiscal es un tema preocupante que aguarda solución. Las proyecciones oficiales estiman que el 2022 cerrará con un déficit de 8,5%. Esa cifra roja se ha repetido de manera recurrente y, si bien pudo justificarse en 2020 por la pandemia, la tasa de este año muestra que no se han efectuado los ajustes necesarios. “Idealmente se debería llegar a un déficit de 3% del PIB. Un déficit primario, es decir excluyendo el pago de intereses”, remarca.

Otro asunto que merece atención es el financiamiento del déficit. Hoy está siendo financiado sobre todo con créditos del Banco Central y con recursos del sistema financiero. La incursión del país en el mercado financiero internacional en febrero pasado no fue exitosa. Si Bolivia quisiera prestarse en los mercados internacionales lo haría a una tasa muy elevada (10%).

Preocupa la caída en la producción de hidrocarburos. El país no pudo aprovechar los elevados precios internacionales del crudo y más bien esa cotización elevó el subsidio al consumo interno de combustibles. “Es una tarea pendiente tratar de reducir ese subsidio que es tan alto, a la vez que hay que proteger a las familias más vulnerables. Eso exige mucha imaginación y mucha fortaleza política también”, añade.

Llama la atención la fragilidad de las reservas internacionales. “Son muy delgaditas, estamos por

debajo de 4.000 millones de dólares (9% del PIB), cuando las reglas de prudencia para países con tipo de cambio fijo recomiendan un 16%”, comenta.

Menciona que, con un criterio más antiguo, Bolivia se sitúa apenas por encima de los 3 meses de importaciones. De continuar perdiendo reservas, se puede caer por debajo de esos tres meses.

Hay que recordar que una proporción importante de las reservas, está en oro y si se le resta ese componente se tendría el equivalente a menos de mes y medio de importaciones. En Bolivia, el oro no es una reserva líquida.

Morales estima que la deuda pública externa está en parámetros razonables (55% del PIB) y que el sector financiero ha mostrado gran fortaleza tras la pandemia y la reprogramación crediticia. Anota que el sector externo tuvo un comportamiento halagador hasta mitad de año por los altos precios de las materias primas, pero declinó después por la volatilidad de los mercados internacionales.

Finalmente, señala que sector público no tiene los recursos necesarios para financiar su ambicioso programa de inversiones y que además se carece de incentivos suficientes para la inversión privada.

El manejo gubernamental del paro en Santa Cruz y los recientes avasallamientos están disuadiendo muchas inversiones, lo que podría tener consecuencias de largo plazo.



Equipamiento UTI Clínica de las Américas

Felicidades a la Clínica de las Américas por la adquisición de los mejores equipos de última tecnología para las salas de **UTI** adultos, pediatría y neonatal al servicio de los bolivianos.



> UTI Pediátrica

Monitor Modular Spacelabs

Ventilador Mecánico Event Medical



> UTI Adultos

Monitor Modular Spacelabs

Ventilador Mecánico Event Medical



> UTI Neonatal

Monitor Modular Spacelabs

Ventilador Mecánico Event Medical

Incubadora híbrida Fanem

Juntos salvamos vidas.

ROGER BANEGAS

A merced de impactos externos e internos

“Es posible que aún no alcancemos el nivel de la actividad económica que teníamos en 2019. Si consideramos en términos de ingreso per cápita, vamos a estar por debajo de los valores de ese año”, opina Roger Banegas, ex Director del Banco Central de Bolivia.

Sostiene que en 2022 la economía boliviana estuvo a merced de impacto internos y externos que afectaron su desempeño e impidieron que consolidara su recuperación.

Recuerda que el año empezó con marcada incertidumbre por la aparición de la variable ómicron del covid y por la invasión de Rusia a Ucrania dos hechos que generaron volatilidad en los mercados financieros.

El financiamiento se hizo más complejo, asevera el economista, tras recordar que en febrero el Gobierno boliviano trató de canjear 2.000 millones de dólares de bonos que se vencían en 2022 y 2023 y solamente obtuvo 850 millones, básicamente con agentes locales (AFPs). Si el país tuviera que salir a financiarse en los mercados internacionales, tendría que hacerlo con una tasa mayor al 10%.

La guerra contribuyó a disparar los precios de los commodities que después apuntaron a la baja. La cotización del petróleo estuvo volátil con un repunte importante en mayo, cuando llegó a los 114 dólares, y una posterior caída a cerca de 70 dólares.

Estas fluctuaciones incidieron en la balanza comercial boliviana que, al primer semestre, registró un superávit superior a los 1.200 millones de dólares. Sin embargo, la baja de las cotizaciones provocó que la balanza comercial disminuyera en la segunda mitad del año, aunque siguió siendo superavitaria.

“El lado negativo en el contexto de los precios del petróleo fue el incremento en las subvenciones, lo cual tiene un triple efecto: deteriora la balanza comercial, disminuye las reservas internacionales y afecta al déficit fiscal”, precisa Banegas.

Cita también un contexto de creciente inflación global en el que los bancos centrales apuntaron a subir sus tasas de interés para frenar el alza de los precios.

El mayor impacto interno está relacionado con el paro de 36 días en el oriente boliviano, lo cual se verá reflejado en las estadísticas de crecimiento.

La proyección gubernamental de crecimiento era de 5,1%, mientras que los organismos internacionales estimaban una tasa de entre 4 y 4,8%.

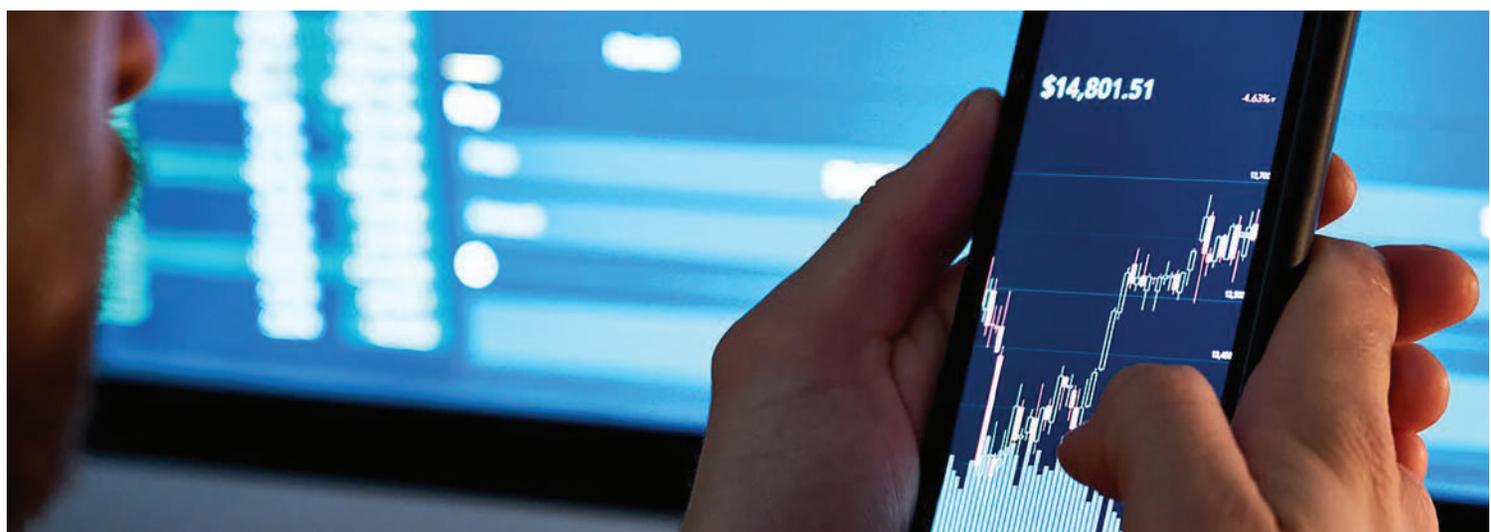
“El impacto de los paros y bloqueos posiblemente esté entre el 2% y 2,5%. En Santa Cruz se perdieron más de 800 millones de dólares e igualmente se vio afectado el empleo. Se habla de más de 50.000 fuentes de empleo perdidas a nivel nacional. Este año hay una afectación en la pérdida de empleo y el

crecimiento en la actividad económica” detalla el ex Director del BCB. Esto impedirá alcanzar los niveles de crecimiento previos a la pandemia.

Entre los desafíos de la política pública está el desempeño del sector de los hidrocarburos. La disminución de producción, reservas y exportaciones no es coyuntural sino que data de gestiones precedentes. Explica que, “en los últimos años, el ahorro doméstico se ha reducido en un 50% por la disminución de los ingresos del Gobierno afectando a las finanzas públicas, al sector externo y a las finanzas internacionales. Esto básicamente tiene su origen en el sector de los hidrocarburos”.

Indica que uno de los factores que limita el crecimiento del sector financiero es que el Gobierno, ante la imposibilidad de acceder a recursos externos, recurrió al financiamiento interno. “Está captando recursos a través de operaciones de subasta, estos recursos provienen principalmente de las AFP y el problema es que se resta liquidez a las entidades de intermediación financiera”, acota.

Considera que la variable más crítica de la economía es el volumen de reservas internacionales. Concluye señalando que “los niveles de las RIN, como proporción del tamaño de la economía están bastante similares a los de Argentina y Venezuela, lo que involucra una situación crítica”.



2022
Encuesta
Nacional
de Servicios
Financieros

ENCUESTA EN LÍNEA

DEL 1
AL 31
DE DICIEMBRE



Se realiza la **Encuesta Nacional de Servicios Financieros 2022**, que **medirá** el **grado de satisfacción** de los consumidores financieros y la **percepción** de la población sobre el cumplimiento de la **función social**.

¡Participa,
tu opinión cuenta!



800 103 103 | www.asfi.gob.bo



BALANCE

Recuperación económica modesta

La economía muestra en 2022 un desempeño modesto que da cuenta de que su recuperación está todavía en proceso. Un dato que refuerza este criterio es que las tasas de crecimiento de los sectores continúan siendo heterogéneas con unos que presentan tasas elevadas y otros que registran valores más disminuidos.

Eso sí, el hecho de que ya no aparezcan tasas excesivamente elevadas, muestra que la actividad económica retorna a sus cauces habituales después de la pandemia.

En lo que hace a la calidad del crecimiento, los datos oficiales disponibles, que corresponden al segundo trimestre, dejan percibir que los sectores fundamentales de la economía como manufacturas o minería registran tasas modestas en relación a otros como el transporte.

Aún no hay certezas sobre el impacto que haya tenido en el cre-

cimiento el paro cívico de 36 días registrado en Santa Cruz y que, si bien afectó principalmente a ese Departamento, repercutió también en el resto del país.

Unas estimaciones hacen referencia a pérdidas acumuladas superiores a los 1.000 millones de dólares y a un impacto de entre uno y dos puntos en el producto. Esto además de la afectación al empleo.

Si a lo señalado se le suma el bajo porcentaje de ejecución de la inversión pública (apenas 40% de lo programado), es de preverse que el crecimiento esté por debajo de la tasa oficial proyectada para la gestión 2022 (5,15).

De hecho, los organismos internacionales estiman que el crecimiento de la economía boliviana estará en un rango de entre 3,5% y 4%.

El mismo Ministro de Economía, adelantó que el crecimiento



económico "rondará el 4%" y se será menor al 5,1% proyectado a inicios de la gestión.

La industria estima que el PIB sectorial crecerá este año en 2,5%, por debajo del registro de 2001 que fue de 3,9%. Es más, este año habrían cerrado 19% más industrias que en 2021.

Preocupa el bajo desempeño del sector de los hidrocarburos con una tasa negativa cercana al 10%. Hidrocarburos solía ser el sector clave de la economía boliviana.

Calificaría el desempeño de la economía 2022 como mediocre. Si bien hasta el segundo trimestre alcanzó una tasa 4,1%, cuando se ve la calidad del crecimiento se advierte que los sectores clave como manufactura y minería han estado con tasas muy modestas, por debajo del 3%, y la caída en el sector de hidrocarburos es dramática. Hay una serie de problemas no resueltos: el persistente déficit fiscal, el financiamiento de ese déficit, la baja inversión y la frágil situación de las reservas internacionales.

Juan Antonio Morales,
ex Presidente del BCB

La economía está todavía débil pero se está normalizando aunque sin llegar todavía al nivel previo a la pandemia. Persiste un crecimiento muy heterogéneo, aunque las elevadas tasas registradas en 2021 están desapareciendo. La mitad de las industrias crece por encima del 5% y otra mitad por debajo de ese nivel. Otro año de aplicación de un modelo que pone mucho énfasis en el gasto y el consumo y que deja muy poco margen al sector privado, lo que genera un déficit fiscal de entre 8% y 8,5% del PIB.

Jaime Dunn,
analista económico

La economía no recuperó aún los niveles previos a la pandemia. El contexto internacional aportó con elementos de incertidumbre elevando los precios de las materias primas y provocando volatilidad en los mercados financieros. Internamente hubo elementos negativos, siendo el principal de ellos el paro cívico de 36 días en Santa Cruz que generó pérdidas por alrededor de 800 millones de dólares en ese Departamento, habiendo afectado al crecimiento de la actividad económica y al empleo.

Roger Banegas,
ex Director del BCB



Tenemos la fórmula para crear
Experiencias Memorables



XIMENA XIMENEZ

CALLE GUEMES OESTE #4 EDIFICIO THE LOFT PISO 2 OF. 305
TELF. +591 (3) 343 1643 / +591 76680031
WWW.XIMENAXIMENEZ.COM





BALANCE

Macroeconomía con alfileres

La economía cerrará por un nuevo año con un persistente y elevado déficit fiscal (de alrededor del 8,5%), que podría disminuir por una menor ejecución de la inversión pública.

Además del nivel del déficit, preocupa su financiamiento pues hasta ahora ha sido solventado con deuda interna: créditos del Banco Central y recursos del sistema financiero boliviano. La deuda interna tuvo un importante crecimiento.

No fue exitosa la incursión en el mercado internacional, pues se logró solo 850 millones de dólares frente al objetivo de 2.000 millones.

El Presupuesto 2023 prevé un nuevo intento, pero las condiciones externas no son muy favorables y si el país tuviera que salir a financiarse en los mercados internacionales, tendría que hacerlo a una tasa superior al 10%.

Las reservas internacionales continuaron su descenso. A no-

viembre están por debajo de 4.000 millones de dólares, lo que representa algo menos de tres meses de exportaciones. Si se excluye el oro esa proporción se reduciría a mes y medio mostrando la fragilidad de este indicador.

El ente emisor explicó que la caída de la cotización del oro repercutió en una pérdida de RIN en diversos países. En el caso boliviano, el efecto alcanzó a una disminución de alrededor de 400 millones de dólares por la valoración de las reservas de oro entre marzo y octubre.

El sector externo tuvo un comportamiento alentador hasta mitad del año debido a los mejores precios de los commodities, habiendo alcanzado incluso un importante superávit. Sin embargo a partir del segundo semestre esa situación se revirtió debido a la disminución de los precios internacionales.



Las exportaciones industriales llegaron al 50% del total, empero el 42% son exportaciones de oro, plata, estaño y antimonio metálico, oleaginosas, urea y gas licuado. La exportación industrial manufacturera es mínima. Las importaciones de bienes de consumo no duraderos aumentaron mostrando que la producción nacional está siendo sustituida por importaciones.

No preocupa la inflación sino que se mantenga en base al subsidio a los combustibles y alimentos.

El déficit no solo es elevado sino persistente (8,5%). Está siendo financiado con créditos del Banco Central y el sistema financiero y, en menor medida, por las instituciones financieras internacionales. No es significativo lo obtenido en el mercado internacional de capitales. Preocupa la frágil situación de las reservas. El sector externo parecía muy halagador hasta mayo por el fuerte aumento de los precios de las materias primas de interés para Bolivia, pero después comienza a declinar.

Juan Antonio Morales,
ex Presidente del BCB

Prevalcen el gasto y el consumo generando un alto déficit que tiene relación directa con la inversión pública que constituye uno de los gastos más importantes del gobierno. El modelo reemplazó los ingresos de los hidrocarburos por deuda, por lo que se alcanzó niveles récord de endeudamiento, siendo preocupante la deuda interna. La inflación está reprimida y se mantiene baja por los subsidios, los controles de precios y el contrabando. Las reservas cerrarán por debajo de 4.000 millones de dólares.

Jaime Dunn,
analista económico

Los buenos precios de las materias primas permitieron que, al primer semestre se registrara un superávit en la balanza comercial, de más de 1.200 millones de dólares. Sin embargo, a septiembre, esa balanza comercial disminuyó, aunque siguió siendo superavitaria. El lado negativo en el contexto de los precios del petróleo fue el incremento en las subvenciones, lo que tiene un triple efecto: deterioro la balanza comercial, disminuye las reservas internacionales e incide en el déficit fiscal.

Roger Banegas,
ex Director del BCB

UN SEGURO DE SALUD
INTERNACIONAL

A TU ALCANCE



CALL CENTER **800 10 6622**
FACEBOOK **ALIANZA SEGUROS**
INSTAGRAM **@ALIANZAGRUPPOASEGURADOR**
WWW.ALIANZA.COM.BO



BALANCE

Fin de la era del gas

La principal novedad de la gestión 2022 fue la constatación de que la era del gas ha concluido después de varios años de haber sido la principal fuente de ingresos para economía nacional. La producción de gas está en declive, las exportaciones tienden a la baja, no hay suficiente reposición de reservas, la renta petrolera mantuvo su declive y los incrementos del precio internacional del crudo ya no nos entusiasman, pues tienen un mínimo impacto en los ingresos de las finanzas públicas.

A este panorama se suman las crecientes importaciones de hidrocarburos líquidos, principalmente diesel, que representan importantes erogaciones para el presupuesto nacional debido al subsidio vigente al consumo de los hidrocarburos.

No es un tema coyuntural, sino estructural. Se exprimó tanto al sector y se hizo tan poco por re-

poner las reservas que, al final, se terminó matando a la gallina de los huevos de oro.

La economía no tiene como sustituir de inmediato esos ingresos y se ha metido la mano al fondo de la olla para capturar los últimos recursos, al mismo tiempo que se acude al endeudamiento interno y externo para equilibrar las cifras.

Los ingresos del gas están siendo reemplazados por deuda.

A octubre, las importaciones de combustibles superaron a las exportaciones dejando como saldo un déficit de 1.000 millones.

Se estima que el subsidio para los hidrocarburos alcanzará este año a los 1.200 millones de dólares.

El BCB precisó que el aumento de la cotización del crudo impulsado por la guerra elevó el monto pagado por la importación de carburantes en aproximadamente 1.400 millones de dólares respecto a 2021, ejerciendo presiones sobre



el componente de divisas en las RIN

Pareciera haberse cumplirse la maldición de los recursos naturales y ahora ya se habla del litio.

El país no aprende las lecciones que dejaron las experiencias de la explotación de la plata, la goma, el estaño y, ahora el gas, y persiste con la mentalidad rentista de apostar por las materias primas. Podría ser la oportunidad para pensar y generar una economía más innovadora y con un fuerte componente digital.

La caída en la producción de hidrocarburos incluido el gas, es fuerte. Desde 2015, con excepción del 2021, ha estado cayendo y no se ha podido aprovechar el buen precio internacional. Más bien, parecería que ese precio nos está penalizando porque obliga al gobierno a aumentar el subsidio al consumo interno de combustibles. Es una tarea pendiente tratar de reducir ese subsidio y a la vez proteger a las familias más vulnerables. Eso exige mucha imaginación y también mucha fortaleza política.

Juan Antonio Morales,
ex Presidente del BCB

La falta de los ingresos del gas ya se siente y en 2023 tendremos complicaciones en los ingresos. Estamos ante un modelo económico totalmente expirado que ha reemplazado los ingresos de los hidrocarburos por deuda. No es de sorprender que en 2022 hayamos alcanzado niveles récord de endeudamiento. El que se haya acabado el último de los recursos naturales masivos que teníamos debe estimular a buscar una economía más productiva, más innovadora y menos dependiente de los recursos naturales. Esa dependencia nos ha causado más daño que beneficio.

Jaime Dunn, analista económico

Uno de los grandes desafíos que se tienen en la política pública es el sector de los hidrocarburos. El tema de la producción, las reservas, las exportaciones no es algo coyuntural, sino que viene de varias gestiones atrás.

En los últimos años, el ahorro doméstico prácticamente se ha reducido en un 50% porque los ingresos del gobierno han disminuido, afectando a las finanzas públicas. Ese desfase, básicamente tiene su origen en el sector de los hidrocarburos.

Roger Banegas,
ex Director del BCB



- Servicios de Aseguramiento
- Auditorías Financieras - Forenses - Especiales
- Asesoramiento Financiero

- Finanzas Corporativas
- Gobierno Corporativo - Riesgos - Cumplimiento (GRC)
- Due Dilligense
- Valoraciones - Fusiones y Adquisiciones

- Arbitrajes y Conciliaciones
- Constitución de empresas - Representación Legal
- Auditoria Legal y de Cumplimiento

- Gestión de Nómina
- Outsourcing Contable - Legal - Tributario

Estamos listos hoy para los desafíos del mañana, para la incertidumbre y el cambio, vamos al ritmo de la complejidad, por los riesgos que se avecinan y por las recompensas.

Av. Sánchez Bustamante, esq. Calle 10, Calacoto - Edificio Lexus Vitruvio, Torre C, Of.505, La Paz
Calle Alejandro Ramírez N° 17 - Edificio Sky Art - Equipetrol Norte, Santa Cruz
Telf. +591 (2) 2972124 - +591 (2) 2972123
www.bakertilly.bo



GESTIÓN 2022

Una banca resiliente

El ejercicio 2022 ratificó la resiliencia de la banca después del duro embate de la pandemia del covid que paralizó la actividad económica, provocó la quiebra de muchos negocios y obligó a medidas extraordinarias como la reprogramación de los préstamos.

Esta industria registró un desempeño aceptable aunque con tasas inferiores a las alcanzadas durante el período de boom de las materias primas.

En el caso de los créditos, la menor tasa de crecimiento registrada estaría revelando la cautela con que están procediendo las entidades de intermediación financiera al momento de aprobar nuevos créditos ya que perciben que la economía no se ha recuperado a plenitud.

Hasta octubre, la cartera y los depósitos tuvieron un crecimiento anual positivo en todos los sub-

sistemas, con excepción de las Entidades de Financiamiento de Vivienda donde se presentó una ligera disminución.

En la banca múltiple, los préstamos aumentaron en 5% hasta octubre, mientras que los ahorros aumentaron en 2,5%.

En la banca pyme la cartera creció en 10%, en tanto que los ahorros subieron en 7%.

En las instituciones Financieras de Desarrollo (IFDs), la cartera de créditos hasta octubre se expandió en 7,6%.

En las Entidades de Financiamiento de Vivienda el crédito se redujo en 0,29% y los ahorros crecieron en 2,67%.

En las Cooperativas, la cartera registró un crecimiento de 5%, en tanto que los depósitos subieron en 6%.

Las limitaciones financieras gubernamentales han provocado la expansión del crédito interno, pues



acude a recursos de las AFPs y del Banco Central.

Este comportamiento está restando liquidez a todo el sistema financiero. De esta manera, el sector privado que ve su capacidad de acceso al crédito es cada vez más compleja.

Si bien la mora creció ligeramente en octubre, continúa siendo baja, mostrando el esfuerzo que realizan los agentes económicos por cumplir con sus obligaciones crediticias. La mora difiere según los subsistemas.

Se hubiese pensado que con la pandemia las cosas iban a dañar fuertemente al sector financiero. La gente se quedó sin ingresos, los depósitos podían no crecer y las reprogramaciones hacían más difícil la recuperación de los créditos. No ha pasado nada que sea significativamente dañino. El sector ha mostrado una gran resiliencia y fuerza para resistir a ese embate. Tuvo un desempeño que es bueno, sin ser maravillosamente bueno. No es como en las épocas de la bonanza exportadora del 2006-2014.

Juan Antonio Morales,
ex Presidente del BCB

Los bancos están con crecimientos de cartera y de liquidez más bajos que en el pasado. La generación de créditos no es con la rapidez y con los montos y tasas de crecimiento de años anteriores. La banca está siendo mucho más selectiva en la otorgación de créditos porque advierte que la situación económica es todavía difícil. La absorción de recursos de las AFP y del BCB está dejando sin liquidez a todo el sistema financiero. El sector privado ve que su capacidad de acceso al crédito se dificulta.

Jaime Dunn,
analista económico

Aunque el sistema financiero está en niveles estables, ya no crece como en años anteriores. Hay una desaceleración en el crecimiento de la cartera. El crédito en el sistema financiero llegó a crecer entre 18% y 20% y ahora alcanza tasas que oscilan entre 5% y 6%. El problema también viene porque el mecanismo de financiamiento del gobierno. Como hay dificultades para acceder a recursos externos, debido al contexto internacional, básicamente el mecanismo de financiamiento es de tipo interno.

Róger Banegas,
ex Director del BCB



QR \$imple



¡LOS **PAGOS** Y **COBROS QR**
QUE TODOS UTILIZAMOS!

Un aporte a la inclusión financiera de



Encuentra **QR SIMPLE** en la **APP** de tu Banco.

POR LA SEQUÍA

Cae la producción de granos



La producción de granos de Santa Cruz cayó en 2022 por segundo año consecutivo, lo que hace necesario un pacto productivo público-privado que viabilice la aprobación de eventos transgénicos resistentes a la sequía, según evalúa la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo.

“Como resultado de la siembra de las campañas agrícolas de verano 2021-2022 e invierno 2022, la producción total de soya, maíz, sorgo, girasol, trigo y chíá fue de 4.523.978 toneladas. Esta cifra representa una disminución de 5% con relación al 2021 y de 11% en comparación con lo alcanzado en 2020”, señaló Fidel Flores, Presidente de Anapo.

En la campaña de verano 2021-2022 la producción fue afectada por la sequía, que mermó los rendimientos de la soya; seguida de una situación similar durante el invierno, cuando la sequía prolongada y fríos intensos ocasionaron considerables pérdidas de productividad en el trigo, el sorgo, el maíz, el girasol y la chíá.

Los mencionados efectos adversos del clima derivaron en una reducción de 966.000 toneladas respecto a la producción de invierno de 2020, considerada normal.

Flores acotó que en verano 2021-2022 hubo condiciones de extrema sequía que disminuyeron la producción de granos de soya, maíz y sorgo, con una pérdida de 418.000 toneladas, mostrando una baja del 13% en relación a similar campaña de 2021.

El titular de Anapo explicó que la superficie de siembra no experimentó sustanciales variaciones en los últimos años. En la campaña de verano se sembró 1.240.000 hectáreas, lo cual representa un crecimiento de apenas 3% con relación al ciclo anterior. En la campaña de invierno se sembró otras 1.180.000 hectáreas, principalmente de trigo, girasol, maíz, sorgo, chíá y soya.

Flores lamentó que no se pudo concretar el pacto productivo propuesto al Gobierno nacional en reiteradas oportunidades por Anapo, con el objetivo de establecer una agenda público-privada que genere condiciones adecuadas para garantizar la producción de alimentos. Las principales demandas del sector productivo son el acceso al uso de semillas genéticamente modificadas para los cultivos de soya, maíz y trigo; la seguridad jurídica para las tierras productivas, la lucha frontal contra el contrabando de productos agropecuarios y la certidumbre de acceso a mercados externos.

La producción de soya alcanzó las 3.075.000 toneladas, cifra menor en 4% respecto a 2021. Las sequías registradas en las campañas de verano y de invierno que disminuyeron la productividad promedio de 2,30 a 2,04 toneladas métricas por hectárea.

La producción de grano de trigo sumó las 103.000 toneladas registrando una disminución de 44% frente al invierno anterior. La productividad promedio fue una de las más bajas de los últimos 25 años en Santa Cruz (0,87 TM/ha).

La producción de girasol llegó a 173.000 toneladas, con una disminución de 16% con relación al anterior invierno. La productividad se redujo de 1,32 TM/ha a 1,04 TM/ha.

La producción de maíz total alcanzó 453.000 toneladas, con una reducción de 28% respecto al 2021. El rendimiento promedio se redujo de 4 a 2,82 TM/ha.

La producción de sorgo sumó 712.000 toneladas. Si bien la cifra representó un incremento del 29% en el último año, muestra una caída del 100% respecto al invierno de 2020, cuando las condiciones climáticas fueron normales el cultivo. La productividad promedio fue de 1,59 TM/ha y aún recuperó el nivel del invierno 2020, que fue de 2,93 TM/ha.

La producción de chíá llegó a 4.800 toneladas, con un aumento de 68% respecto al 2021. La productividad promedio pasó de 0,14 a 0,24 TM/ha, pero es todavía inferior al valor registrado en invierno 2020, que fue de 0,53 TM/ha.

La producción de granos cayó por segundo año consecutivo. El sector pide acceso a semilla genéticamente modificadas, seguridad jurídica y combate al contrabando.

¡HAU ALARGUE!

GOLAZO

INCERPAZ

¡UNA PROMO PA' GANAR!



¡LA PROMO SIGUE HASTA EL 26 DE ENERO!
PREMIACIÓN 31 DE ENERO 2023
2DO. SORTEO 27 ENERO



AJ **AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN DEL JUEGO**
JUEGO CASINO, CASAS Y FORTUNA
Actividad Autorizada y Fiscalizada por la Autoridad del Juego
La presente promoción empresarial tendrá vigencia a partir de la notificación de la Resolución Administrativa de la Autorización del Juego hasta el 31 de diciembre del 2022.

TODOS LOS PASOS PARA SEGUIR PARTICIPANDO

<https://golazo.incerpaz.com/>

#INCERPAZ TE ALIENTA





EVALUACIÓN

Un año complejo para la industria

Como un año "complejo" definió el Presidente de la Cámara Nacional de Industrias, Pablo Camacho, la gestión 2022 debido a que múltiples factores, externos e internos, que desaceleraron el desempeño industrial, postergando su recuperación.

Ante ese escenario, el vocero de los industriales insistió en la complementariedad que debe existir entre la inversión pública y la privada para promover la reconstrucción económica. Remarcó que el crecimiento de la industria contribuye a generar no solo mayores ingresos por impuestos sino más empleo formal y productivo.

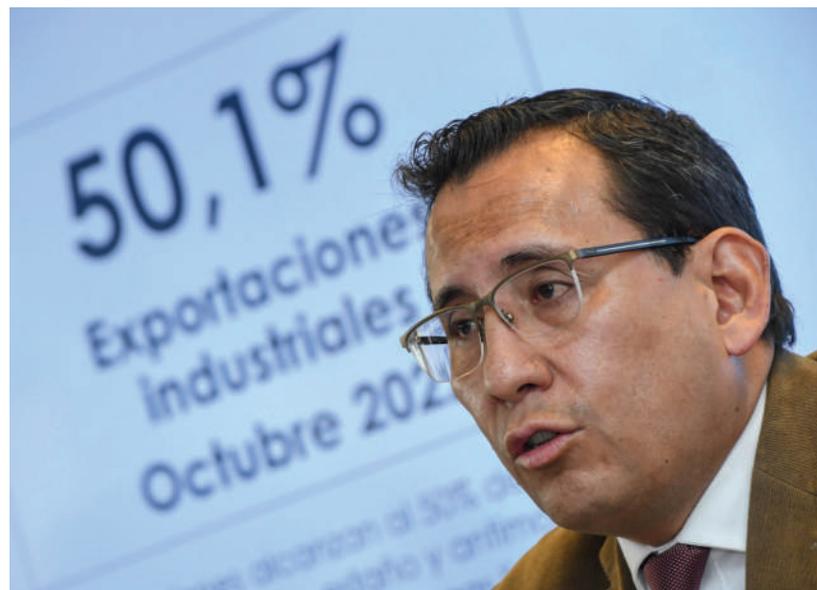
Camacho estimó que la actividad industrial cerrará la gestión con un modesto crecimiento de 2,5%, inferior al valor alcanzado en 2021. La participación del sector industrial en la economía no presenta variantes y se mantiene inalterable en 16% desde hace varias décadas.

Detalló varios indicadores que ponen en evidencia la desaceleración del sector. El primero, un estancamiento crediticio, pues los préstamos bancarios al sector industrial representan el 19,58%, cuando en 2018 constituían el 19,66%.

Se advierte además un descenso en la participación de las industrias respecto al total de empresas en Bolivia registradas en el Seprec. El indicador correspondiente al 2022 hace referencia a que esa participación alcanza al 10,5%, mientras que en 2017 llegaba a 11,32%.

Aseguró que, en la presente gestión, el cierre de industrias aumentó en 19% respecto a los valores del 2021.

Si bien las exportaciones industriales representan la mitad de las exportaciones, la exportación industrial manufacturera es mínima. Un análisis pormenorizado es-



tablece que el 42% de tales exportaciones corresponde a oro, plata, estaño y antimonio metálico, oleaginosas, urea y gas licuado.

Las importaciones de bienes de consumo no duraderos, como alimentos, bebidas textiles y manufacturas de madera crecieron un 10,8% en esta gestión, lo que muestra que el país experimenta un proceso de sustitución de la producción nacional por importaciones legales y de contrabando.

Varios factores internacionales incidieron negativamente en el sector industrial boliviano. Por un lado, la guerra entre Rusia y Ucrania que encareció los costos de materias primas, insumos intermedios y bienes de capital para las industrias nacionales. Por otro, la crisis de suministros y logística internacional originada en los puertos chinos. Asimismo, los continuos paros y bloqueos en los puertos del Pacífico, Arica e Iquique aumentaron los costos de transporte tanto para el comercio exterior.

"El resultado del escenario internacional y nacional es la profundización de escenarios complejos para el aparato productivo en Bolivia. El contexto es poco alentador,

generando inestabilidad y riesgo para más de 37.000 industrias y más de 600.000 empleos formales en el sector industrial", anotó Camacho.

Los industriales plantean tres propuestas centrales. Un trabajo conjunto entre los sectores público y privado para promover la reconstrucción de la economía y del aparato productivo con miras a la sustitución de importaciones. En el marco de esa complementariedad, consideran necesaria la conformación de sociedades anónimas mixtas público-privadas, lo que implican la aprobación de una nueva normativa jurídica para las inversiones. La implementación de políticas públicas y acciones más intensas de lucha contra el contrabando, para evitar una mayor destrucción del aparato productivo y la afectación al empleo formal.

Preocupa a los industriales que para 2023 se proyecte un menor crecimiento pues eso podría afectar el proceso de industrialización. Se advierte sobre potenciales problemas en la provisión de gas para el sector ante la declinación de la producción en los actuales pozos y la carencia de nuevos yacimientos.



ASGARD

By KPO

PRIMER ECOSISTEMA DISRUPTIVO DE
LOGÍSTICA INTELIGENTE
DE BOLIVIA PARA TODO EL MUNDO



CADECOCRUZ

Construcción con crecimiento insuficiente

La construcción cerrará la gestión 2022 con un crecimiento del 3%, lo que muestra que, a pesar de la reactivación de esta actividad y del esfuerzo de los operadores privados, el sector constructor no alcanzó todavía los indicadores de crecimiento previos a la pandemia, comentó Javier Arze, gerente general de la Cámara de la Construcción de Santa Cruz.

De acuerdo a los datos oficiales más actualizados del Ine, en la primera mitad de la gestión 2022 el PIB de la construcción alcanzó un crecimiento del 6,1% en comparación con similar periodo del 2021. Esa tasa es sustancialmente menor a la registrada en el segundo semestre del año pasado, dando como resultado un decrecimiento de 47,2%, según análisis del Centro de Estudios Económico y Desarrollo (Ceed) de Cadecocruz.

Asimismo, las estadísticas oficiales señalan que entre enero y septiembre de esta gestión se registraron 4.038 permisos de construcción, reflejando un decrecimiento acumulado de 1,94%, respecto a similar periodo del 2021.

Similar tendencia se refleja en la superficie que representan los permisos de construcción registrados, que llega a 1.8 millones de metros cuadrados, cifra menor en 3,9% en relación al mismo periodo del 2021.

Otro indicador fundamental de la industria de la construcción es la producción de cemento, que entre enero y agosto del 2022 aumentó en 12,43%, respecto a similar periodo del año 2021. Las ventas de cemento, en el mismo lapso, registraron una variación positiva acumulada de 6,10%. En valores absolutos, es decir en miles de toneladas métricas, el incremento fue de 2.288 a 2.427.

Arze indicó que la progresiva

Construcción – PIB Real, tasa de crecimiento y proyecciones
(En miles de Bs. y %)



Fuente: Cadecocruz con datos INE

reactivación se refleja igualmente en las fuentes de empleo. En el tercer trimestre de la presente gestión, la población ocupada en la construcción llegó a un total de 372.772 personas, reflejando un crecimiento del 6,10%, respecto al segundo trimestre de este año.

Los análisis del CEED de Cadecocruz apuntan a que el PIB del sector de la construcción el 2023 sería el mismo del 2022, es decir del 3%.

“Es importante destacar que para alcanzar un crecimiento sostenible, a los esfuerzos y emprendimientos privados debe sumarse la inversión pública en infraestructura y en proyectos de gran impacto en toda la cadena de actividades económicas vinculadas a la industria de la construcción”, agrega Arze.

El monto programado de inversión pública en el Presupuesto 2023 es de 4.006 millones de dólares, monto que representa una disminución de 1.009 millones (20,11%) con relación al 2022 que fue de 5.015 millones.

Las cifras de inversión pública están distribuidas sectorialmente de la siguiente forma: el productivo decrece un 21,51%; el social crece 18,79%; la infraestructura decrece en 35,98% y el componente multisectorial decrece en

33,20%. Esto muestra que los proyectos de inversión social crecen a costa de la disminución de los proyectos de los demás sectores. Además, históricamente, la ejecución presupuestaria promedio anual, bordea el 65%.

“En Cadecocruz sostenemos que para alcanzar el crecimiento real de la construcción, se debe priorizar la contratación de empresas bolivianas, lo que incidirá en la dinamización de la economía y la generación de empleo”, subrayó el vocero de la institución.

La construcción sostenible y certificada con EDGE, es la apuesta de Cadecocruz para una reactivación a largo plazo, y para ello se cuenta con el apoyo del PNUD, la Embajada Británica en Bolivia y de empresas especializadas como Sintali y SGS.

Arze indicó que es igualmente importante que las entidades del gobierno central, alcaldías y gobernaciones cumplan con el pago de deudas acumuladas con las empresas constructoras por concepto de planillas de avance de obra.

Asimismo, los constructores del país plantean el reconocimiento de la planilla de avance de obra como documento transable en el sistema financiero, lo que facilitaría liquidez y flujo a las empresas constructoras.

CONSTRUIMOS PARA LA INDUSTRIA



**DISEÑO Y
MODELADO BIM**



**BAJO ESTÁNDARES INTERNACIONALES
EN GESTIÓN DE PROYECTOS PMI**



WhatsApp:
69999242
69054858



Telf.:
216 7901
216 7933



La Paz:
Calle Yanacocha
esq. Mercado
N°1004

www.hansaproyectosyservicios.com



Sistema de
Gestión
ISO 9001:2015

www.tuv.com
ID 9000014246

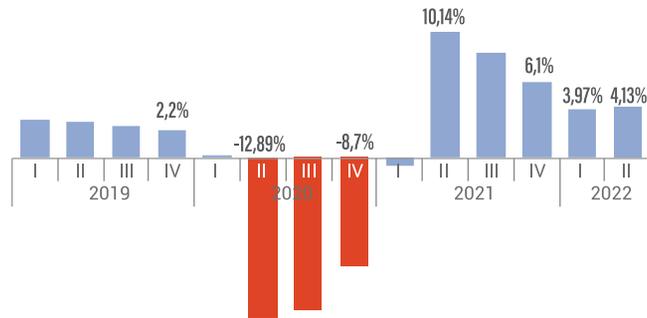
CIFRAS DE LA ECONOMÍA 2022

Crecimiento PIB



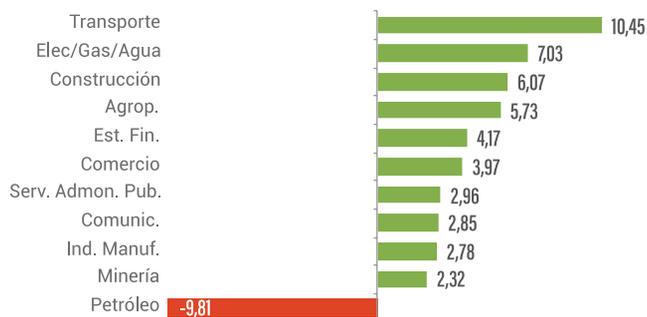
Fuente: INE-MEFP

Variación Acumulada del PIB Trimestral



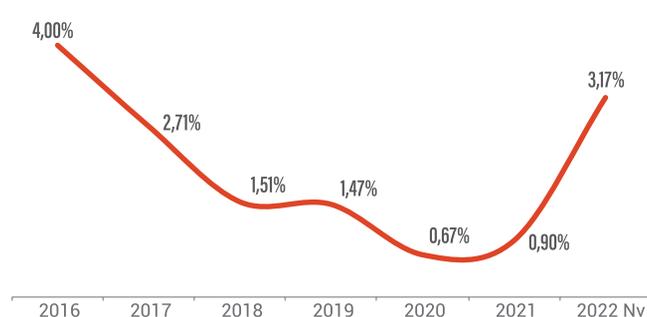
Fuente: INE

Variación Acumulada PIB - Ene-Jun 2022



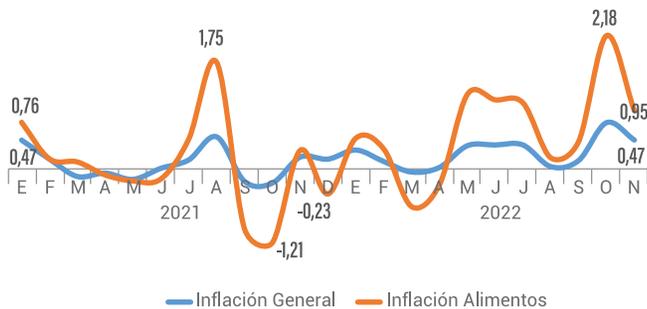
Fuente: INE

Inflación Anual



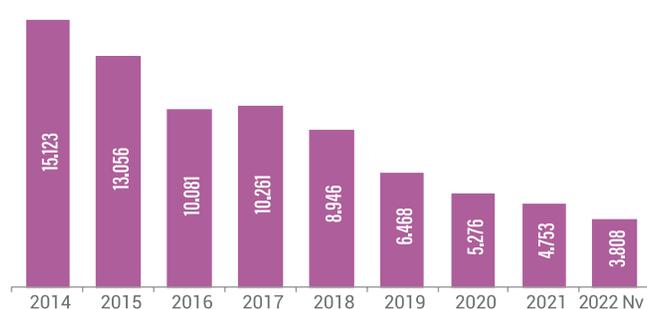
Fuente: INE

Inflación Gral, vs, Inflación Alimentos



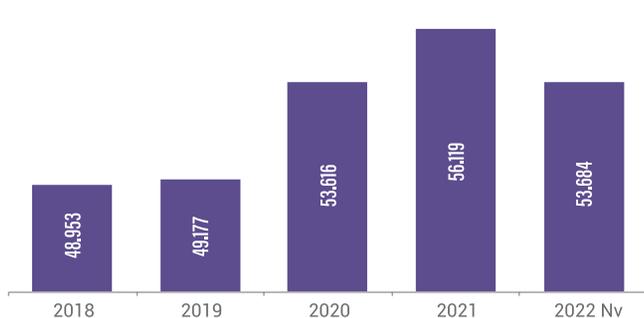
Fuente: INE

RIN (\$us MM.)



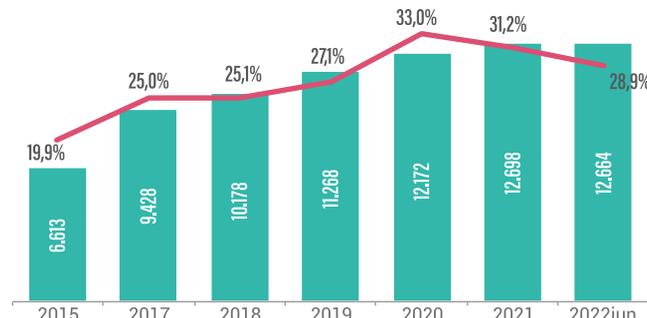
Fuente: BCB

Emisión (Bs. MM)



Fuente: BCB

Saldo Deuda Externa y % PIB (\$us MM)



Fuente: BCB

Seguros y Reaseguros

CREDIFORM

INTERNATIONAL S.A.

Call Center: 800-10-7003

El mejor regalo

es tu seguridad

Este operador está bajo fiscalización y control de la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros - APS



Don Lucho

SINGANI PREMIUM



NUEVO
**DON LUCHO DE
COLECCIÓN**

El mejor regalo que puedes dar en estas fiestas.



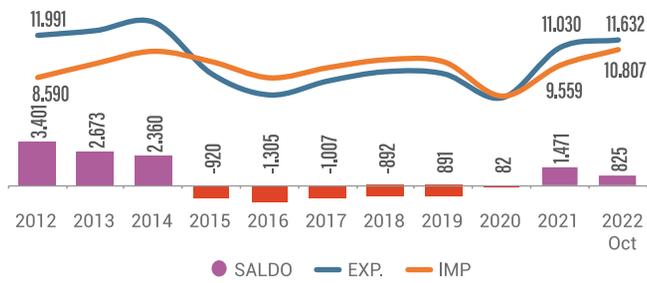
Botella de
colección



EL CONSUMO EXCESIVO DE ALCOHOL ES DAÑINO PARA LA SALUD.
VENTA PROHIBIDA A MENORES DE 18 AÑOS DE EDAD.

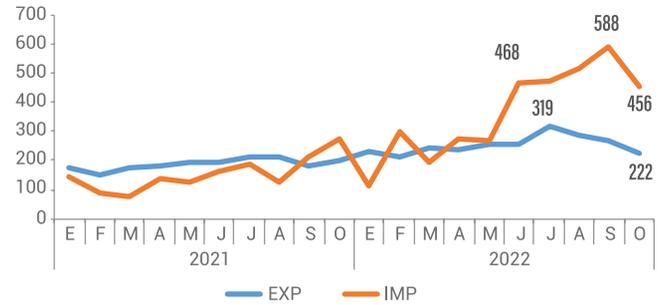
HOMENAJE
A UNA TRADICIÓN
Singani es un homenaje
Gratias quiem con
bastión de

Comercio Exterior (\$us MM)



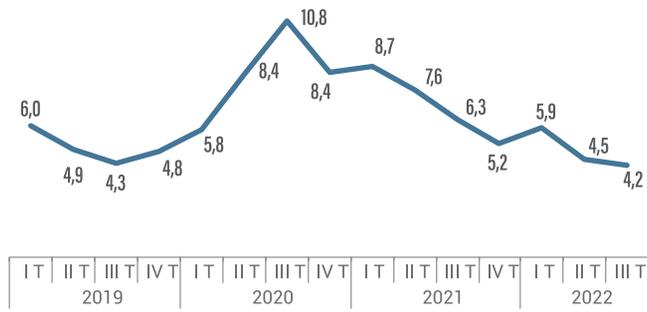
Fuente: INE

Hidrocarburos - Exportaciones e Importaciones (\$us. MM)



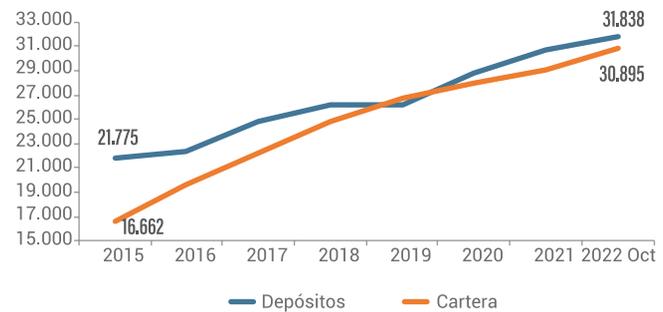
Fuente: INE

Desocupación Urbana (%)



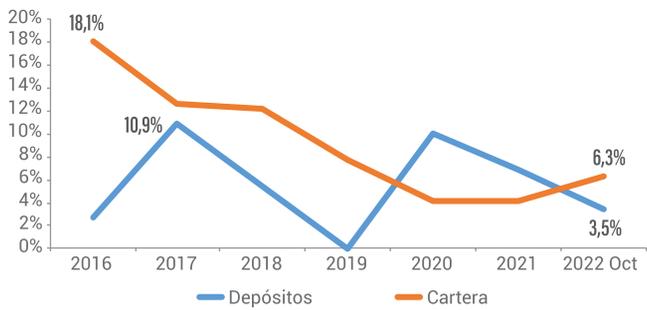
Fuente: INE

Sistema Financiero - Depósitos y Cartera (\$us MM)



Fuente: ASFI

Sistema Financiero - Depósitos y Cartera (Variación %)



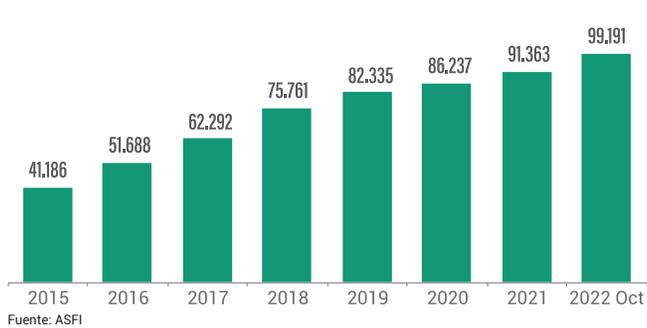
Fuente: ASFI

Sistema Financiero - Mora



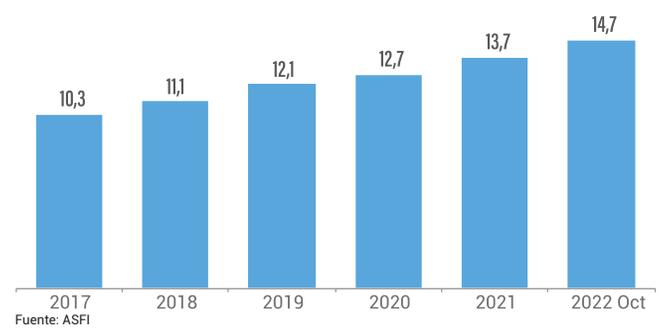
Fuente: ASFI

Sistema Financiero - Cartera Sector Productivo (Bs. MM)



Fuente: ASFI

Sistema Financiero - Cuentas de Depósitos (Millones)



Fuente: ASFI

ICR Systems & Management

FINANZAS E INVERSION PARA EMPRESAS SOSTENIBLES E INCLUSIVAS

www.icr-sm.com



UNIVERSIDAD
SALESIANA
DE BOLIVIA



Instituciones
Salesianas
de Educación
Superior

Presencia de Don Bosco

EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR



Consultas e Informaciones:

72060082 - 72060601 - 62306181

• Correo Electrónico:

informaciones@usalesiana.edu.bo

Campus Universitario La Paz:

Av. Chacaltaya N° 1258 Zona Achachicala

• Teléfonos: (591) (2) 2305210 - 2305252



<https://landingpage.usalesiana.edu.bo/>



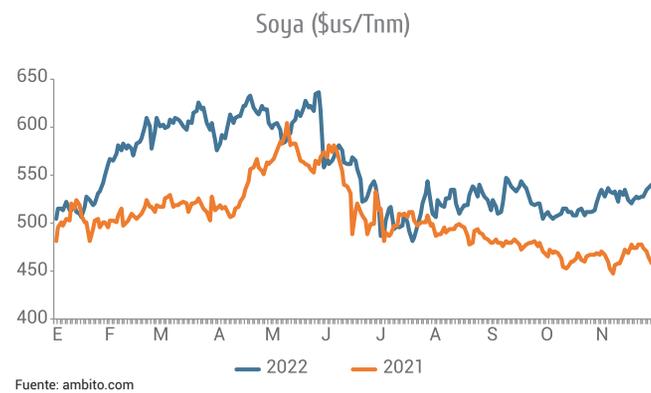
Pioneros en la Certificación ISO
21001:2018 para el Sistema de Gestión
de Calidad de Organización Educativa



Somos una Universidad Certificada
con la Norma ISO 9001:2015 del
Sistema de Gestión de Calidad

UniversidadSalesianadeBolivia www.usalesiana.edu.bo

usalesiana Universidad Salesiana de Bolivia



GRUPO
Nueva Economía

Feliz Navidad y Venturoso Año Nuevo

A partir de la fecha, la Revista Nueva Economía ingresa en un breve receso, retomando su edición a partir del **20 de enero de 2023.**



Vencer un año difícil es un logro; hacerlo con éxito, todo un hito. Ahora, recibimos el 2023 con el mismo compromiso de siempre: cuidarte y cuidar a tu familia.

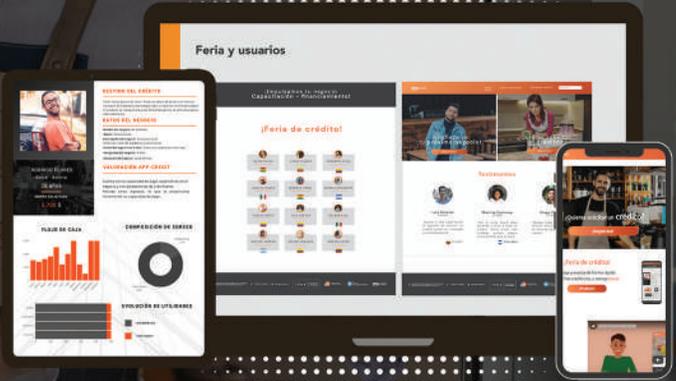


WWW.APP-CREDIT.COM

TE INVITAMOS A SER PARTE DE:

APP-CREDIT

Una solución digital que vincula la oferta y demanda de capacitación y acceso a financiamiento.



A MEDIDA QUE NUESTROS CLIENTES SE VAN CAPACITANDO EN EMPRENDIMIENTO, FINANZAS Y MANEJO DE NEGOCIOS, LOS MISMOS VAN ARMANDO SU PERFIL DE CRÉDITO.

Dirección oficina central:
 CALLE CLAUDIO ALIAGA #1239 ENTRE GABRIEL
 RENE MORENO Y ENRIQUE PEÑARANDA.

Contacto:
 2 - 2771711



SOLUCIONES DE NEGOCIO

La “coMUNAYdad” que apoya a las emprendedoras



Munay es una empresa social que nace el 2021 para contribuir al empoderamiento socio-económico de mujeres emprendedoras bolivianas.

La encabezan cuatro jóvenes que decidieron unir sus fortalezas para generar impacto: Valeria Díaz, Gerente General; Valeria Medinaceli, Gerente de Finanzas; Martín Ruilova, Gerente de Operaciones; y Bruno Ayllón, Gerente de Planificación Estratégica.

Mientras los cuatro cursaban una beca de maestría en Suiza, enfocaron su proyecto a dar apoyo integral a emprendimientos del país, sobre todo a los liderados por mujeres, pues son las que encaran más obstáculos a la hora de emprender.

“Con toda la investigación realizada, comprobamos que las barreras más grandes que enfrentaban las mujeres era que se sentían solas al momento de emprender, que no tenían los conocimientos necesarios para poder consolidar el modelo de negocio, y tampoco tenían acceso a financiamiento. Para encarar estos problemas nace la solución integral de Munay, con la idea de crear una ‘CoMUNAYdad’ que brinde soporte a las mujeres emprendedoras”, explicó Valeria Medinaceli, Gerente de Finanzas de Munay.

El soporte que brinda Munay consta de tres componentes: conocimiento, visibilidad y financiamiento.

En el capítulo de conocimiento, la plataforma ofrece cápsulas cortas de video, cuyo objetivo es nivelar el

conocimiento de las emprendedoras para que puedan sacar un mayor provecho a las mentorías especializadas que son brindadas por voluntarios en diferentes áreas.

“Actualmente tenemos 24 áreas de mentoría, entre ellas, marketing digital, planificación financiera, contabilidad tributaria, estrategia de precios, gestión de inventarios, recursos humanos, entre otras”, comentó Medinaceli.

En lo que hace a visibilidad, se contribuye a que las emprendedoras puedan crear el perfil de su emprendimiento y acceder a distintos beneficios dentro de la “coMUNAYdad”.

Considerando que acceder a un crédito tradicional es difícil para los emprendedores que recién empiezan o que tienen poco tiempo en el mercado, Munay ofrece un producto financiero llamado Nanocrédito. Se trata de pequeños créditos a tasas accesibles de interés.

“Su ventaja es que son ágiles, útiles y el desembolso tratamos de hacerlo en máximo 48 horas, desde el contacto con la emprendedora”, explicó la entrevistada.

Para ser parte de Munay y acceder a sus servicios, los emprendimientos deben completar un formulario de registro y gratuitamente beneficiarse con una mentoría de diagnóstico. Con el pago de 35 bolivianos mensuales será posible acceder a otros servicios

Forman parte de esta comunidad todos aquellos emprendimientos

que no generen ningún tipo de efecto negativo en la sociedad o en el medioambiente.

Es necesario que incorporen un enfoque de género. El emprendimiento debe ser fundado por una o varias mujeres y éstas deben seguir desempeñando un rol activo. Al menos el 30% de los cargos jerárquicos y de toma de decisión debe estar ocupado por mujeres. Un 40% de total de los trabajadores debe ser mujer; y el producto o servicio que ofrece el emprendimiento debe mejorar la calidad de vida de las mujeres.

A la fecha, esta plataforma tiene registrados a 429 emprendimientos, correspondientes a ocho de los nueve departamentos del país. Ha brindado 423 horas de mentoría de diagnóstico, 241 horas de mentorías especializadas y desembolsado más de 10.000 dólares en Nanocréditos.

“El pasado 24 de noviembre cumplimos un año. Una de nuestras aspiraciones para el 2023 es tratar de estar en constante contacto con las emprendedoras para conocer sus necesidades y poder desarrollar nuevos productos que estén orientados a cubrirlas. Sumado a ello, nos estamos preparando para hacer la primera ronda de levantamiento de capital, y queremos lograr un mayor alcance y penetrar más el mercado boliviano, esto con el objetivo de que las gestiones posteriores podamos empezar a escalar a nivel regional”, finalizó la joven emprendedora.

Sabor y Calidad

INDUSTRIAS
Líder Ltda.



www.industrias-lider.com.bo

[f IndustriasLiderBolivia](https://www.facebook.com/IndustriasLiderBolivia)

GUSTOSSÍ

El sabor del buen gusto



www.industriastgustossi.com.bo

[f GustossiBolivia](https://www.facebook.com/GustossiBolivia)



REPOSICIONAMIENTO

La firma Berthin Assurance anuncia su relanzamiento



Marcia Berthin, Socia Principal de Berthin Assurance Group.

En 1967 nace Berthin Assurance Group, a la cabeza de V. Hugo Berthin Amengual. Inició como una firma de auditoría y contabilidad, pero en la actualidad amplió sus servicios, siendo los principales, auditoría, asesoramiento tributario, consultoría, finanzas corporativas, servicios empresariales y auditoría de sistemas TI.

Según cuenta Marcia Berthin, Socia Principal, dentro de los más importantes hitos del grupo empresarial están la incursión y la expansión de sus servicios al sistema financiero, aspecto que se mantiene a la fecha. Sin embargo, uno de los más importantes que está viviendo la empresa en la actualidad es el relanzamiento de la firma, lo que permitirá prestar mayores y mejores servicios al mercado.

“En 55 años de continua actividad profesional, muchos acontecimientos puntuales y significativos marcaron momentos importantes en la firma; sin embargo, consideramos que uno de los más importantes fue la decisión inicial e inalterable de mantener una empresa boliviana

“Este relanzamiento es como una estrategia de reposicionamiento. En ese sentido, se ha abierto una sucursal en Cochabamba y estoy trabajando personalmente en el relanzamiento de nuestras oficinas en Santa Cruz”.

compitiendo a la par con firmas internacionales. Uno de los principales objetivos que esperamos cumplir con el relanzamiento es que cada uno de los profesionales que trabaja con nosotros se sienta realizado con su labor y crezca, reconociendo que la principal fortaleza de Berthin Assurance Group depende de la valía de nuestro equipo profesional”, comentó Berthin.

Asimismo, el grupo empresarial espera continuar fomentando una atmósfera que estimule el desarrollo profesional y personal, además de reconocer el esfuerzo dentro de la empresa, ya que considera es la única forma de que los colaboradores den lo mejor de sí y los clientes confíen en el trabajo de la firma, en su dedicación y buen hacer.

“Este relanzamiento es como una estrategia de reposicionamiento. En ese sentido, se ha abierto una sucursal en Cochabamba y estoy trabajando de forma personal en el relanzamiento de nuestras oficinas en Santa Cruz, reforzando nuestro equipo técnico, con la finalidad de brindar una mayor y mejor atención a nuestros clientes”, destacó la socia de la firma.

Un recorrido exitoso

Desde sus inicios, Berthin Assurance se destaca por mantener estándares de calidad y transparencia para el mayor grado de rendimiento y fiabilidad. Cabe recalcar que una opinión independiente y externa es imparcial y contribuye a aumen-

tar la confianza de los posibles inversores y al funcionamiento óptimo para una mejor toma de decisiones.

“Nuestra empresa cubre requisitos regulatorios y estatutarios, a nivel local e internacional, con altos valores. Asimismo, nuestro equipo de profesionales ayuda en el cumplimiento de objetivos, a controlar riesgos y a mejorar la rentabilidad de las empresas, logrando un desarrollo sostenible”, aseguró la ejecutiva.

Un dato curioso es que actualmente Berthin Assurance tiene a la única socia principal mujer entre todas las firmas líderes del país, además de ser una de las pocas mujeres líderes en empresas del sector dentro de la región.

“Mi misión es que la experiencia de trabajar con nosotros genere mayor prosperidad para nuestro personal y el de nuestros clientes. En la cultura de la empresa prima la atención al cliente y las relaciones personales internas y externas. Nos respetamos y conocemos bien, nos reunimos regularmente y trabajamos juntos a nivel nacional e internacional de forma fluida, buscando siempre ofrecer un trato cercano y personalizado, además de soluciones innovadoras y prácticas”, manifestó Berthin.

Uno de los principales proyectos del grupo empresarial para el 2023 es continuar innovando sus servicios, enfocados en sostenibilidad, diversidad y fortalecimiento de la empresa a nivel nacional, con el apoyo de la firma internacional.



EL MEDIO DE PAGO POR CÓDIGOS QR, QUE REVOLUCIONA LOS PAGOS INMEDIATOS

La ACCL S.A. es una Empresa de Servicios Financieros Complementarios, que presta sus servicios a las Entidades Financieras. Como su nombre lo señala, presta servicios de compensación y liquidación de transferencias electrónicas de fondos y cheques, brindando servicios de alta calidad, combinando el uso de renovada tecnología, coadyuvando a

PREMIO NACIONAL E INTERNACIONAL A SIMPLE PAGO MÓVIL QR

- **Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN).** El Comité Latinoamericano de Automatización Bancaria (CLAB) y el Comité Latinoamericano de Banca Sostenible e Inclusiva otorgaron el primer premio a la innovación y la inclusión financiera a la ACCL de Bolivia por su proyecto SIMPLE Pago Móvil, siendo Bolivia el primer país de América Latina en desarrollar esta tecnología.
- **FUNDETIC - INNOVATIC 2021.** SIMPLE Pago Móvil, la herramienta de cobro y pago interoperable con tecnología QR, fue el ganador en la categoría e-bancos de la V versión de los Premios Innovatic 2021. La plataforma digital, desarrollada por nuestra sociedad, fue reconocida por brindar soluciones tecnológicas para el desarrollo de la sociedad boliviana.

nuestros participantes en la tarea inclusión financiera y uso de medios de pagos confiables, cómodos y accesibles en beneficio de la población.

La ACCL S.A., en coordinación con ASOBAN, ha puesto al servicio de las entidades financieras y a través de estas a la población boliviana, un medio de pago innovador, disruptivo e interoperable, mediante el uso de códigos QR, a partir de mayo del año 2019, siendo Bolivia el primer país de Latinoamérica en adoptar esta tecnología.

“QR SIMPLE - Pago Móvil” ha sido rápidamente adoptada por las entidades del sistema financiero y sus usuarios, ya que permite que personas naturales, empresas (grandes, medianas y pequeñas) y Fintechs, se integren en un ecosistema de pagos amigable con características y ventajas para realizar transacciones sin necesidad de hacer uso de dinero en efectivo, de forma segura, ágil y eficiente, los siete días de la semana, las 24 horas del día, desde sus dispositivos móviles.

A esto hay que sumar que la banca en Bolivia hace ya varios años atrás ha iniciado su propia transformación digital, en todos sus procesos, haciéndose más eficiente, competitiva, reduciendo cos-

tos, aportando a la inclusión financiera, aplicando innovación y digitalización.

Ya es común ver esta modalidad de pago y cobro en emprendimientos personales, tiendas de barrio, mercados zonales, supermercados, restaurantes, pasarelas de pago, empresas de seguros, radio taxis e innumerables comercios, lo cual tiene un efecto palpable en materia de Inclusión Financiera, toda vez que para hacer uso de “SIMPLE Pago Móvil” solo se necesita tener una cuenta en un banco, cooperativa, entidad de fomento a la vivienda o billetera móvil y contar con un teléfono inteligente.

En lo que va del año (enero a noviembre), mediante “QR SIMPLE - Pago Móvil”, se han realizado 31,1 millones de pagos por un equivalente a USD 2.267 millones, observándose un crecimiento exponencial del 555% en el número de transacciones y 540% en los montos transados, comparado contra similar periodo del año 2021. A estos datos habría que sumar las transacciones que se realizan por este medio, en operaciones intrabanco, que son transacciones que no cursan por la cámara de compensación.

LOS MEJORES RANKINGS DEL 2022

RANKING DE LAS EMPRESAS QUE MÁS APORTAN AL PAÍS

Este 2022, el Ranking de Empresas que más aportan al país pone en evidencia el proceso de recuperación de la economía que había sido golpeada por pandemia del covid-19.

Un total de 61 empresas registra mejoras en sus ventas, frente a casi un tercio que las vieron disminuidas. Como en anteriores entregas, se tomó en cuenta a empresas públicas y privadas.



RANKING DE BANCOS

El Ranking de Bancos 2022 se ha realizado a partir del método CAMEL, que es un acrónimo de las cinco dimensiones que lo componen: Capital Adequacy (Suficiencia de Capital), Assets Quality (Ca-

lidad de los Activos), Management (Gestión), Earnings (Ganancias) y Liquidity (Liquidez). CAMEL+ se basa en el método CAMEL, ya que la calificación cualitativa sigue siendo la más importante, con un 75%.



RANKING DE SEGUROS

Dentro del Ranking de Seguros se toma en cuenta a los Seguros de Personas y a los Seguros Generales. Los indicadores considerados para realizar este estudio se extractan de los resultados

publicados por la Autoridad de Fiscalización y Control de Pensiones y Seguros (APS). Éstos son: Patrimonio, Activo, Pasivo, Rentabilidad patrimonial (ROE) y Rentabilidad de Activos (ROA).



RANKING DE SAFIS

El ranking general de SAFIs se construye a partir de diferentes indicadores, tomando en cuenta el conjunto de fondos. Siendo éstos: Rentabilidad, Eficiencia, Tamaño, Administración y Riesgo.

Con el conjunto de valo-

res de un índice se utiliza la función acumulada de probabilidad y aquellos índices que caigan en el primer quintil de probabilidades obtendrán la mejor posición, los que caigan en último quintil obtendrán la posición más desfavorable.



RANKING DE IFDS

Este estudio también se realiza bajo el método CAMEL, que califica entre 1 (mejor posición) y 5 (posición más desfavorable) cada uno de los

indicadores. Los indicadores considerados en este Ranking fueron tomados de los resultados publicados por FINRURAL.



RANKING DE EMPRESAS CON MEJOR REPUTACIÓN

Forma parte del Ranking Merco (Monitor Empresarial de Reputación Corporativa), el único monitor de reputación auditado.

Su elaboración y sus resultados son objeto de una revisión independiente por KPMG.



RANKING DE EMPRESAS CON MEJOR GOBIERNO CORPORATIVO ESG

Este año hubo un cambio en este acápite del ranking, ya que se ha realizado una transición de RSE a criterios

ESG, que toman en cuenta los estándares ambientales, sociales y de buena gobernanza de una organización.



RANKING DE LÍDERES CON MEJOR REPUTACIÓN

Este Ranking toma en cuenta a los ejecutivos que durante toda su carrera han sabido construir una buena reputación entre sus colabo-

radores y de manera externa. Es importante destacar que son 14 mujeres las que mantienen el liderazgo dentro de este ranking.



MEJORES LUGARES PARA TRABAJAR 20-100 COLABORADORES

Cada año, Great Place to Work evalúa, certifica empresas y elabora el Ranking de Los Mejores Lugares para Trabajar™ en el país. Las mejores empresas, según el Ranking 2022, son organizaciones

que promueven ambientes de confianza, demuestran fuerza para superar los retos y valentía para encarar la adversidad. Son resilientes y buscan el bienestar para todos.



MEJORES LUGARES PARA TRABAJAR DE 101-700 COLABORADORES

Además de los atributos mencionados en el acápite de 20 a 100 colaboradores, las empresas que forman parte de GPTW están en la vanguardia tecnológica, tienden a aplanar sus estructuras

como punto clave para lograr agilidad en sus negocios y las áreas de Recursos Humanos sofistican sus herramientas de talent management como no se había visto antes.



RANKING DE BROKERS

El Ranking de Corredoras de Seguros destaca a las mejores empresas dentro de este sector. Presenta las cifras de intermediación financiera a diciembre 2021, como el parámetro que define las

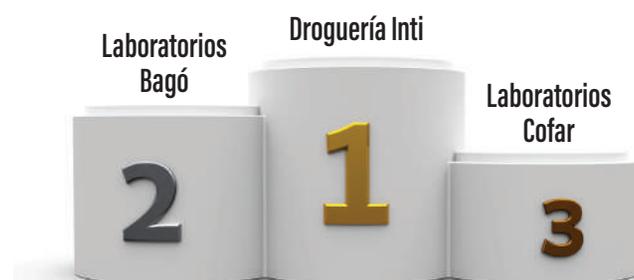
posiciones de las diferentes instituciones en este estudio. Del mismo modo, difunde su información financiera. Esta clasificación fue elaborada con datos provenientes de la APS.



RANKING DE INDUSTRIA FARMACÉUTICA

Como parte del Ranking de Salud 2022, el estudio que reconoce a las mejores empresas dentro de la industria farmacéutica tomó en cuenta

cuatro dimensiones fundamentales: Capital Humano, Capacidad, Antigüedad y Percepción.



RANKING DE IMPORTADORAS DE EQUIPOS MÉDICOS

Para el Ranking de Importadoras de Equipos Médicos se tomaron en cuenta los Estados Financieros, al 31 de

diciembre de 2021, de las 14 empresas que fueron evaluadas para este estudio.



RANKING DE CADENAS DE FARMACIAS

Para elaborar el Ranking de Cadenas de Farmacias también se tomaron en cuenta a cuatro dimensiones fun-

damentales: Capital Humano, Capacidad, Antigüedad y Percepción.



RANKING DE CLÍNICAS

En esta medición participaron 45 establecimientos (entre privados y públicos). Incluye a las instituciones de salud nombradas por los participantes en el proceso de re-

colección de datos a través de un cuestionario. En este caso también se tomó en cuenta el Capital Humano, la Capacidad, la Antigüedad y la Percepción.



RANKING DE FIRMAS DE AUDITORÍA

La séptima versión del Ranking de las Firmas de Auditoría considera a las mejores empresas del sector de todo el país. Para realizar este estudio se ha tomado en cuenta a cinco grupos de indi-

cados fundamentales de los estados financieros empresariales: Ingresos, Activos, Pasivos, Patrimonio y Utilidad Neta. Esta información fue procesada y valorada por un equipo de expertos.



CBN

Campaña Sembrando Vida



En el Parque Nacional Tunari se iniciaron las acciones para la recuperación del área forestal de Cochabamba gracias a la acción de más de dos mil voluntarios convocados por la campaña "Sembrando Vida" que impulsa Cervecería Boliviana Nacional, junto con varias instituciones y empresas aliadas.

"Este es un proyecto que busca generar prosperidad compartida a través de acciones con las que la

ciudadanía asume el compromiso colectivo y personal de preservar el ecosistema de este lugar, que alberga una diversidad de especies vegetales y es el hogar de animales en peligro de extinción", explicó Ibo Blazicevic, director de Asuntos Corporativos de CBN.

La revitalización incluye varias actividades como la creación de un vivero, la implementación de gaviones para la estabilización del

terreno, además de la forestación (ampliar la mancha forestal del parque), reforestación (reponer la capa vegetal perdida por incendios, deslaves o avasallamientos) y la arborización (plantado de árboles ornamentales a la vera de los caminos y espacios similares).

Los participantes podrán hacer seguimiento al estado del árbol que plantaron a través de la aplicación "Sembrando Vida Bolivia".

Bancos facilitan

Reprogramación de créditos



Los bancos del sistema están atendiendo las solicitudes de refinanciamiento y reprogramación de créditos presentadas por sus clientes para brindar soluciones adecuadas a su capacidad de pago y futuros ingresos. Los prestatarios más afectados pueden solicitar periodos de gracia sin pago de capital ni intereses.

"Reconocemos la afectación producida a raíz de la paraliza-

ción de actividades y los eventos climáticos adversos. Reiteramos nuestra total predisposición para atender y apoyar a superar los problemas financieros que pueden estar enfrentando los prestatarios", señaló Nelson Villalobos, Secretario Ejecutivo de Asoban

La reprogramación considera revisar plazos, tasas de interés, el monto de las cuotas a pagar e incluso puede incluir periodos de

gracia de ser necesario, sin afectar la calificación de riesgo, permitiendo incluso que los clientes accedan a nuevos créditos.

Villalobos dijo que "las medidas están orientadas a apoyar a los prestatarios, sin generar riesgos para el sector financiero, que es un pilar fundamental de la economía". A octubre pasado, la cartera reprogramada sumó 5.070 millones de dólares (19% de la cartera).

Anapo

Condena toma de tierras



El Directorio de la Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas y Trigo (Anapo) expresó su repudio a la toma de tierras públicas y privadas en el país, situación que afecta a los productores de alimentos desalentando la inversión y la contratación de trabajadores.

"Los productores de alimentos se sienten en la más absoluta indefensión de parte del INRA, el Ministerio Público y el órgano

judicial, puesto que, junto al avasallamiento, los perpetradores queman infraestructura productiva, roban insumos, además de amedrentar, secuestrar y golpear a los propietarios, sus familias y los trabajadores", reza el comunicado institucional.

Se pide al Presidente del Estado, a la Policía y a las autoridades de Reforma Agraria sancionar estas acciones de avasa-

llamiento, así como precautelar el orden público y proteger a la sociedad civil.

Anapo solicita al Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz a tomar las acciones correspondientes, en el marco de sus atribuciones constitucionales, para proteger al sector agropecuario, los territorios indígenas titulados y precautelar los recursos naturales del departamento.

Reconocimiento al BCP

Espacios Laborales sin Acoso



El Banco de Crédito BCP, perteneciente al Grupo Financiero Crédito, fue reconocido por GenderLab y el BID por la ejecución de su programa Espacios Laborales Sin Acoso (Elsa), con el que brinda información y genera prevención para optimizar el bienestar de sus colaboradores previniendo el acoso y hostigamiento laboral dentro de la organización.

Elsa es una herramienta digital que, mediante el uso de algoritmos e inteligencia artificial, realiza diagnósticos participativos y genera planes de acción específicos para las necesidades y características de cada organización. Es una plataforma integral de diagnóstico e intervención que ayuda a las empresas a responder preventivamente a problemas de acoso sexual laboral.

A partir de la autoevaluación de solo 10 minutos al personal de una organización, Elsa identifica áreas de oportunidad y recomienda intervenciones que permiten la respuesta temprana. En noviembre se llevó a cabo la Ruta Elsa, con el objetivo de plantear estrategias de prevención del acoso sexual laboral que sí funcionan y han impactado de forma positiva en más de 90 organizaciones en Perú, Colombia, Nicaragua y Bolivia.

A woman with long dark hair and blue eye makeup is sitting on a black stool in a museum. She is wearing a black, long-sleeved, sequined dress and black tights. She is holding a small, light-colored mineral specimen in her right hand, presenting it to the camera. The background consists of glass display cases filled with various mineral specimens of different colors and shapes. The floor is made of wood.

Maldonado Exploraciones,
cuenta con la mayor **muestra
mineralógica** privada de la
región, testimonio del potencial
minero del país.

Jóvenes bolivianos

Ganan en concurso Voces



Yupana', una propuesta de tres jóvenes bolivianos que consiste en una billetera móvil que funciona como una plataforma de planificación y educación financiera se ubicó entre los tres ganadores del concurso VOCES por la Inclusión, iniciativa presentada por Credicorp.

La idea, creada por Daniela Marca, Josué Camacho y Marco Vino, facilita el uso óptimo del di-

nero a través del ahorro responsable, la planificación inteligente y el acceso a liquidez a través de nanocréditos. También permite la construcción de un perfil financiero que sirve como respaldo para acceder a la banca tradicional.

Las otras dos ideas ganadoras fueron: 'CTAXI', del colombiano Sergio Amézquita para crear inclusión financiera entre los taxistas y 'Aprende y Ahorra' de la peruana

Tatiana Castillo para promover la educación financiera. Participaron 955 ideas de Bolivia, Chile, Perú, Panamá y Colombia.

Cada una de las tres ideas ganadoras recibirá 15.000 dólares y un representante de cada idea asistirá al One Young World Summit 2023 en Belfast, una red mundial de trabajo en pro de los cambios sociales y serán parte de un programa de mentoría.

Buenas Prácticas

Informe de Sostenibilidad



Banco Fie, BancoSol, Laboratorios Bagó, Minera San Cristóbal y Tigo fueron las empresas reconocidas por la Cámara de Comercio e Industria Boliviano - Alemana (AHK Bolivia) e ICR Systems & Management por sus buenas prácticas en cuanto a la presentación de Informes de Sostenibilidad de acuerdo a los estándares GRI y por haberlo hecho de manera sistemática durante los últimos cuatro años.

"Hemos seleccionado a organizaciones con mayor compromiso en el cumplimiento de requerimientos del estándar GRI y con transparencia en la información de calidad, lo que evidencia progreso y contribución al desarrollo sostenible. Son empresas que nos van a servir de inspiración", sostuvo Lilian Arzabe, CEO y Directora de innovación de ICR Systems & Management, empresa especializada

en finanzas, inversión y desarrollo sostenible.

La selección fue resultado de un estudio sobre la publicación de informes de sostenibilidad en los últimos cuatro años. El trabajo muestra un creciente número de empresas que publican tales reportes aunque no todas lo hacen bajo los mismos criterios. Un universo de 40 empresas realizó reportes permanentes en los últimos 4 años.

1000 Bolivianos Dicen

Percepción poco optimista



El alza de precios, el empleo y el incremento de la inseguridad ciudadana son las tres principales preocupaciones de los bolivianos, según el estudio "1000 Bolivianos Dicen", una encuesta de opinión realizada por Omnicom Media Group (OMG).

La "pobreza", la "situación política interna" y los "constantes paros sociales y convulsiones", son otros temas que inquietan a los bolivianos.

El 43% de los encuestados percibe que la situación económica está peor, respecto a la de mayo pasado, cuando se realizó una encuesta similar, y el 54% dice que el momento es más difícil para buscar empleo. El 28% opina que la situación de su hogar empeoró.

El 32% piensa que la situación económica del país será peor dentro de seis meses, el 17% cree que

la situación de su hogar empeorará y el 40% opina que la situación política desmejorará. Como causas de ese probable deterioro mencionan la crisis económica y la situación política.

La investigación determinó que al 51% le resulta difícil llegar a fin de mes. El 33% tuvo que reducir sus gastos y el 18% usó parte de sus ahorros. Solo el 22% pudo ahorrar.

Homenaje de Diputados a

Luis Pablo Granier y Campos de Solana



La Cámara de Diputados distinguió a Luis Pablo Granier, gerente general de D&M-SAIV, como Empresario Joven, y a la bodega Campos de Solana por su contribución a la economía y al fortalecimiento del sector vitivinícola.

"Estoy muy agradecido con las autoridades nacionales por haber reconocido el trabajo que venimos haciendo. Nos motiva

a seguir por ese camino y fortalecer aún más los lazos entre las bodegas y los productores, siendo esto un aporte significativo al desarrollo del país", comentó Luis Pablo Granier.

Bodega Campos de Solana nació en 2000, siguiendo un legado de casi un siglo de trabajo vitivinícola de la familia Granier. Produce el vino más premiado de la historia del país: el TRI Gran

Reserva y entre sus productos están el Singani etiqueta Roja y Azul, el Gran Singani etiqueta Negra, Don Lucho de Oro y Don Lucho de Oro Aniversario.

Sus marcas mueven más de 140 millones de dólares al año y generan más de 5.000 fuentes de empleos directos e indirectos. La calidad de sus productos ha sido reconocida en el exterior con importantes premios.

VACACIONES PREMIUM





A PESAR DE LA CRISIS

Hotelería y fin de año, la combinación perfecta

La pandemia de COVID-19 generó una onda expansiva que afectó a toda la economía mundial y desencadenó la mayor crisis en más de un siglo, ocasionando una situación en que las economías -principalmente las de los países emergentes cuya fragilidad económica preexistente se vio exacerbada reduciendo sus posibilidades de implementar efectivas políticas y programas de apoyo para sobrellevar de manera exitosa los efectos negativos ocasionados por la pandemia- tienen un largo camino por delante para sobreponerse a las pérdidas sufridas.

En ese contexto, el rubro hotelero -como todos los rubros del sector de servicios turísticos- ha sido uno de los más golpeados por los efectos de la pandemia de COVID-19 que redujo significativamente sus ingresos no sólo a nivel nacional sino internacional debido a las restricciones de viajes, los protocolos de bioseguridad que se mantuvieron vigentes por más de un año afectando el normal tránsito en fronteras y terminales, la incertidumbre y el temor generalizado en la población mundial.

Todo ello, sumado a otros factores que afectan la estabilidad socio-económica a nivel nacional, regional y global, ocasionó el desplome del movimiento económico generado por el sector turístico durante las gestiones 2020 y 2021.

En términos económicos, el sector turismo tiene una participación del 4,5% en el Producto Interno Bruto. Según datos oficiales, en 2019 generó alrededor de \$us 800 millones, pero en 2021 solo se alcanzó a \$us 130 millones provenientes en su mayor parte del turismo interno.

Aunque la situación general presentó una mejora en la gestión 2022, el sector hotelero aun presenta dificultades para mantener la

rentabilidad de sus actividades y no puede hablar de una reactivación completa o de alcanzar las cifras logradas antes de la pandemia, escenario que no va a cambiar significativamente para fin de año.

Fin de año, una oportunidad

La época de fin de año es una temporada alta para la hotelería por la afluencia de viajeros tanto nacionales como de otros países. Indudablemente, este año el rubro hotelero está percibiendo indicadores más positivos que los registrados en 2021. Empero, considerando que en términos de ocupación de habitaciones el rubro actualmente reporta un promedio de menos del 40% mientras que en la gestión del 2019 se situaba en 70%, la situación está lejos de ser optimista.

Pese a todo, hay empresas hoteleras que están consiguiendo niveles de ocupación que superan el promedio, principalmente por su rápida adaptación a la nueva realidad y exigencias del mercado.

Estos hoteles han logrado un buen equilibrio entre la calidad de sus instalaciones y servicios, la estandarización de sus productos, la personalización de sus ofertas, especial enfoque en atención al cliente y un rango competitivo de precios, en estrategias orientadas no sólo a la captación de nuevos huéspedes y clientes sino y de manera primordial a la fidelización de quienes ven satisfechas sus expectativas y necesidades durante su estancia.

“Otro factor que ha coadyuvado a que las empresas hoteleras superen las cifras promedio del sector es haber logrado una efectiva identificación de su segmento de mercado en-

focando su oferta en la satisfacción de sus expectativas y necesidades: RENNOVA es un hotel corporativo de alto nivel ubicado en la mejor zona de la ciudad de La Paz cuyas instalaciones y servicios han sido específicamente diseñados y estandarizados para satisfacer todos los requerimientos de empresas y ejecutivos, tanto aquellos que se hospedan durante sus viajes de negocios como aquellos que utilizan sus salones y servicios de alimentos y bebidas para eventos corporativos desde charlas y talleres hasta lanzamientos, firmas de convenios, presentaciones, cócteles, desayunos, almuerzos y cenas corporativas”, Alejandra Sandoval, Directora General de Hotel Rennova.

A criterio de la empresaria, los hoteles corporativos tienen en las celebraciones de fin de año su punto fuerte durante el mes de diciembre hasta Navidad, cuando se llevan a cabo almuerzos de confraternidad y cócteles y cenas de fin de año en las empresas. Después de Navidad tanto las empresas como los ejecutivos disfrutan de unos días de merecido y reparador descanso.

De cara al futuro, Sandoval augura que los tiempos van a mejorar “Esperamos mantener la tendencia positiva que hemos experimentado durante los últimos meses, con el profundo deseo de que el 2023 los bolivianos se animen a viajar más dentro de las fronteras nacionales, que conozcan los increíbles destinos que ofrece nuestra generosa Bolivia; coadyuvando con ello además a la reactivación económica del país pues no debemos olvidar que el sector turismo -la hotelería entre ellos- contribuyen significativamente al PIB nacional y aportan a la reconstrucción del aparato productivo generando miles de fuentes laborales tanto directas como indirectas”, finalizó.

Cadena hotelera en Bolivia

VIVE LA EXPERIENCIA CAMINO REAL

SUITES CAMINO REAL LA PAZ

Ubicado en la zona residencial y comercial más selecta de la ciudad.

El confort de sus amplias suites, lo hace único e ideal para clientes corporativos.



HOTEL CAMINO REAL SANTA CRUZ

Ubicado estratégicamente en la mejor zona empresarial y comercial, frente al centro comercial más grande del país y diagonal a Manzana 40, el más moderno centro de negocios de Santa Cruz, que cuenta con su boulevard de restaurantes Boca mixtura.

La Paz

Av. Ballivián #369 esq. Calle 10, Calacoto,

(+591) 2279 2323 (+591) 76765709

Santa Cruz de la Sierra

Av. San Martín y 4to. Anillo. Equipetrol Norte,

(+591) 3342 3535 (+591) 78003277

www.caminoreal.com.bo





UN TOQUE DE SABOR

Llegan las cenas de fin de año



Diciembre es aquella época del año que abre las puertas a una infinidad de experiencias gastronómicas, no solo a partir de lo preparado en el hogar, sino también a las ofertas únicas que realizan empresas especializadas en el área de la gastronomía y hotelería.

Para los amantes de las fiestas de fin de año, que quieren pasar una Nochebuena o una Noche Vieja disfrutando de deliciosos platillos existen muchas posibilidades que cubren tanto presupuestos como sabores. Por tanto, es esencial seguir algunas pautas para organizar ese encuentro de fin de año.

Gastos, finanzas e invitados

Como para cualquier acontecimiento especial, el determinar el presupuesto de la cena de fin de año o Navidad es importante, por ello es necesario tomar en cuenta cada detalle.

En primer lugar, se debe elaborar una lista de invitados, dado que esto ayuda a determinar la cantidad

de los platos que se elaborarán y a la vez permitirá determinar el lugar donde se realizará el encuentro, el servicio de catering que se contratará o el lugar se llevará a cabo el encuentro especial. Asimismo, es vital tomar en cuenta el número de invitados que asistirán a la reunión, puesto que este puede variar y generar imprevistos, lo que lleva a plantearse la necesidad de contar con un extra dentro del presupuesto para cubrir este tipo de detalles.

Fiesta o cena

Tras elaborar la lista de invitados es transcendental determinar si se llevará a cabo una fiesta o una cena; esto dependerá del número de asistentes y sobretodo del presupuesto con el que se cuenta. Este tópico del encuentro también influirá en la selección del lugar, sin embargo, se debe recordar que independientemente de cuál sea la

elección, es importante no tomarla a último momento.

El lugar ideal

Existen dos posturas en torno a este punto, por un lado, está el optar por el restaurante u hotel de siempre, un lugar donde la mayoría de los invitados se sientan cómodos y se conoce con antelación el menú; mientras que por otro lado se tiene la opción de pasar las fiestas en un lugar exclusivo, contando con un servicio de catering brindado por un hotel o restaurante, que permita evitar posibles ruidos molestos o aglomeraciones, optar por este tipo de espacios hace posible que se dé un encuentro más íntimo, mas podría implicar una mayor inversión presupuestaria.

Por consiguiente, la selección del hotel o del restaurante estará ligada tanto al número de invitados como al presupuesto, así como a la familiaridad que se tenga con estos lugares.

La agenda

Es transcendental determinar el día y horario más conveniente para todos los invitados o por lo menos para su mayoría con la finalidad de que no tengan asuntos pendientes y puedan disfrutar realmente de la celebración al máximo. También se debe tomar en cuenta que una cena tiene una duración estimada de dos a tres horas o extenderse, siempre y cuando se cuente con un presupuesto adicional que posibilite un mayor consumo de tentempiés o de bebidas.

Puntos adicionales

Algo que no se debe olvidar al momento de llevar a cabo los encuentros de fin de año es la elección de las bebidas y amenidades.

Al momento de contratar los servicios gastronómicos, se debe revisar que las bebidas se incluyan en el menú o de lo contrario consultar si existe la disponibilidad de contar con un servicio de mixología, que permita la elaboración de

distintos tipos de cócteles para acompañar los alimentos.

La música también es un factor preponderante, por consiguiente, en ese tipo de cenas o almuerzos puede que los invitados deseen bailar y disfrutar, por ello una de las mejores opciones al momento de planificar el encuentro es consultara si se cuenta con el servicio y si éste se incluye en el presupuesto acordado.



los tajibos

—
TRIBUTE PORTFOLIO

**ELEVAMOS LA EXPERIENCIA
HOTELERA EN BOLIVIA.**

Nuevas habitaciones con estilo único
en decoración.

Reserva en la web, al mejor precio garantizado: lostajiboshotel.com

Av. San Martín 455, Santa Cruz – Bolivia / Tel. (591-3) 342 1000 / marriott.com/vvix

CONSEJOS

En busca de unas buenas vacaciones

Sin importar el destino o la duración, las vacaciones pueden resultar ser unas de las mejores experiencias en la vida de una persona. Sin embargo, para muchos podría ser sinónimo de ajetreo, estrés o angustia, especialmente sin el viaje se incluirán niños pequeños; por tanto, siempre es bueno tener en cuenta algunas pautas de acción o consejos, para estar precavido y dejar de lado los aspectos malos y solo guardar buenos recuerdos de unidad y alegría entre toda la familia.

Elección del destino

Sí bien los miembros de una familia comparten un espacio, cada uno de ellos tiene una agenda completamente diferente, así que lo mejor es elegir un lugar que sea del gusto de todos y cubra las expectativas. La idea de una vacación en familia genera entusiasmo y buena predisposición, por tanto, encontrar un hotel a buen precio tiende a ser una de las mayores condicionantes a la hora de preparar los días de vacaciones, sea cuál sea el objetivo de estas.

Las reservas

Reservar con anticipación puede ser un punto importante para tener una buena vacación, a menos que sea una persona aventurera que disfrute de acampar al aire libre. Al respecto,

es importante reservar tanto vuelos como hospedaje con cierta anticipación, pues con esta actitud se podrá ahorrar tiempo y evitar algunos gastos de último momento; incluso podría encontrarse ofertas para comprar boletos o reservar hoteles, sobre todo en las épocas de fin de año.

Asimismo, es importante hacer el check-in en línea uno o dos días antes del viaje, para que toda la familia o grupo de amigos viaje en un solo vuelo, ocupen asientos cercanos o incluso eviten ir con mucha anticipación al aeropuerto.

Sobre los documentos

Es importante repasar con tiempo todo aquello que se debe llevar: identificaciones, pasaportes, certificados de vacunas, sobre todo ahora en época de COVID, recetas médicas que sean indispensables y una vez se tenga todo este kit de documentos completo y se haya revisado las fechas de vigencia; es mejor que solo una persona se haga cargo de llevar esta documentación y para ser más precavidos mejor si otro miembro de la familia también cuenta con copias de estos documentos.

Respecto al equipaje, este no debe ser excesivo, sobre todo si se va con niños; dado que es importante prestarles la atención necesaria y no tener otro foco de atención. Ahora, si se va a hacer un viaje corto, lo ideal es llevar un bolso

de mano, ya que al momento de trasladarse podría extraviarse la maleta no.

La infaltable tecnología

Atrás quedó la historia del viaje con un celular básico con la única función para llamar, ahora ese dispositivo se convirtió en un instrumento infaltable que sirve tanto para planificar el viaje como para gestionarlo casi en su totalidad y para eso es importante contar con algunas aplicaciones:

- **Clima.** Unas vacaciones bien planificadas toman en cuenta las predicciones del tiempo, por ello, todo vacacionista realiza una lectura del clima para tener un posible "Plan B" en caso de que lo que se pensaba llevar a cabo no resulte.
- **Google Maps.** Es útil no solo para viajes por carretera y también por las ciudades, sino que también resulta muy práctico para buscar un restaurante, una gasolinera o un supermercado.
- **Google Drive.** Además de portar los documentos personales impresos, es bueno contar con una versión digital de respaldo.
- **Escáner de QR.** Actualmente, muchos negocios optan no solo por realizar cobros a través del método QR, sino también promocionan servicios y productos, por tanto, contar con esta aplicación es indispensable.

Extras a tomar en cuenta

- Siempre tener un listado de centros de salud o seguridad en el destino vacacional.
- Procurar llevar la moneda local, esto ayuda a evitar la pérdida por la tasa de cambio.
- No llevar todas las tarjetas o efectivo con el que se cuenta.
- Guardar la documentación con el debido cuidado.





Vive una experiencia de clase mundial
en la mejor ubicación de la capital cruceña



¡Bienvenido!
al primer y único hotel
miembro de la cadena
internacional **Hilton**
en Bolivia

  HAMPTON BY HILTON SANTA CRUZ

HOTELES

Protagonistas de las vacaciones

Llegaron las vacaciones de fin de año y varias personas y familias tienen la oportunidad de pasar un tiempo lejos de la rutina; siendo en este caso la oferta hotelera una de las piezas claves para tener unas vacaciones increíbles.

Sin embargo, previo a una reservación, es importante tomar en cuenta varios factores que ayuden en el proceso de selección del lugar de hospedaje, tales como:

Determinar el tipo de viaje

Antes de realizar la búsqueda de un hotel un lugar para pasar las vacaciones es importante determinar el tipo de viaje que se va a realizar pues dependiendo de que este sea turístico descanso Aventura o familiar se podrá perfilar mejor el tipo de hospedaje que se desea reservar.

Si se trata de un viaje familiar, por ejemplo, se pueden recurrir a hoteles que tienen atracciones múltiples para todas las edades, lo que ayuda en muchas ocasiones a reducir gastos relacionados con consumos adicionales.

Por otro lado, si se trata de un viaje de descanso se podría optar por un hotel que además del desayuno ofrezca atenciones especiales, como ser: entretenimientos nocturnos, zonas de spa, masajes y entretenimiento.

Existe también la posibilidad de elegir un hotel a partir de una temá-

tica de turismo, es decir, elegir un hotel que no tenga muchas comodidades pero que otorgue un buen lugar de descanso para recobrar las fuerzas y continuar con cortas expediciones al lugar.

Ubicación

La ubicación del hotel debe ser estratégico con relación al tipo de viaje que se realizará. En varias ciudades del mundo, un ejemplo de ello es que en varias ciudades del mundo las principales atracciones turísticas suelen estar en el centro; por lo que una buena opción de hospedaje serían esos sitios para ahorrarse tiempo y dinero en transporte. Asimismo, es importante que el hotel esté ubicado en lugares seguros y de fácil acceso, si bien uno puede ahorrarse cierto monto de dinero por un hotel económico es importante que se invierta en un espacio que permita garantizar tranquilidad y facilidades para el viaje.

Haciendo el presupuesto

Al momento de elegir un hotel el factor dinero es importante. Existen ambientes de todas las categorías y valoraciones, por consiguiente, elaborar un presupuesto antes del viaje es lo ideal.

Muchas veces el costo del hospedaje varía a partir del tipo de habitación y el número de personas



El hotel podría ser el factor determinante del éxito o fracaso de las vacaciones o un viaje.

con las que se vaya a viajar; algunos hoteles ofrecen la posibilidad de ubicar en una misma habitación a una persona adicional, lo que permite ahorrar gastos.

También es importante preguntar en un hotel si se pueden agregar servicios y los costos que estos tienen. Además, es importante revisar aquellas páginas que te proporcionan información en torno a los descuentos que ofrecen los hoteles, paquetes turísticos y de hospedaje.

Solicitudes especiales

Al momento de viajar se debe definir se tendrán requerimientos especiales, es decir: tipo de alimentación, impedimentos físicos, portación de mascotas, etc., pues esto puede implicar un incremento en nuestro presupuesto; por tanto, es importante tener un listado de hoteles que cubren con todas las necesidades que se tienen, esto con el fin de no excederse en gastos.

Cabe destacar que durante la pandemia muchos hoteles cambiaron e instauraron medidas de protección para los huéspedes, lo que implicaba en muchos casos optar por el servicio a la habitación de forma permanente o en su defecto en protocolos de bioseguridad en los restaurantes, bares y cafeterías, todo con la finalidad de evitar o disminuir los números de contagio en las zonas del hotel.

axs

Conectados con tu mundo

BS65



LO QUE
PAGAS

TE LO
DEVOLVEMOS

Solo
BS 65*

(Instalación
+
primer mes)

y te lo devolvemos
en tu 2do mes

*Como descuento en el pago de tu 2da mensualidad.
Términos y condiciones en nuestra página web: www.axsbolivia.com

DTT

AUTORIDAD DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN
DE TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTES

ESTA EMPRESA ESTÁ REGULADA
Y FISCALIZADA POR LA ATT.



Fiesta terapia



ELIMINA EL MIEDO A
LOS MALES FIESTEROS

La vida no consiste simplemente en vivir, sino en estar bien.
SI LOS SÍNTOMAS PERSISTEN, CONSULTE A SU MÉDICO.

Es un mensaje del Ministerio de Salud y Deportes.

VENTA LIBRE SOLO EN FARMACIAS.

Composición: Ácido Acetil Salicílico 480 mg y Cafeína 50 mg.
Excipientes: c.s.p. 1 sobre. **Registro sanitario** NN-64542/2018



CON SALUD
TODO ES POSIBLE